

**Stichting Sheltersuit Factory
te Enschede**

Rapport inzake de
Jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Bestuursverslag en verslag Raad van Toezicht

1.1	Bestuursverslag	3
1.2	Verslag Raad van Toezicht	6

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2021	8
2.2	Staat van baten en lasten over 2021	10
2.3	Toelichting op de jaarrekening	11

1. BESTUURSVERSLAG EN VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Stichting Sheltersuit Factory (hierna: Sheltersuit Factory) is 30 november 2016 opgericht naast de reeds bestaande stichting, Stichting Sheltersuit. De doelstelling van de stichting is als volgt omschreven in de statuten (artikel 2):

1. - het ontwikkelen van kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen;
- het ontwerpen en produceren van beschermende kleding en diverse andere producten en diensten voor opdrachtgevers;
- het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook, door het aanbieden van een arbeidsmatige leer en/of werkomgeving;
- het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel als mogelijk is duurzaam gebruik te maken van (rest)materialen;
- het genereren van inkomsten ter ondersteuning van Stichting Sheltersuit in haar statutaire doelen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
- de exploitatie van een confectie atelier;
- het inzamelen van goederen en diensten waarmee de producten geproduceerd kunnen worden;
- het verlenen van diensten op het gebied van arbeidsmatige dagbesteding, arbeidsintegratie en leer- en werktrajecten;
- het ontplooiën van activiteiten met een winstoogmerk. De inkomsten uit deze activiteiten dienen ter verwezenlijking van het doel van de stichting Sheltersuit.
3. De stichting zal haar doel trachten te verwezenlijken door activiteiten met een winstoogmerk, mits de inkomsten uit deze activiteiten binnen een redelijke termijn geheel of nagenoeg geheel ten goede komen aan de in het eerste lid van dit artikel vermelde doel van de stichting.

In het atelier van Sheltersuit Factory in Enschede vindt de productie plaats van hoofzakelijk Sheltersuits en Shelterbags in opdracht van Stichting Sheltersuit, aanverwante Sheltersuit organisaties in het buitenland zoals Zuid-Afrika en Amerika en hulporganisaties die zich inzetten voor daklozen en vluchtelingen. Naast de productie van deze producten worden op kleine schaal ook textiele producten gefabriceerd voor de consument. Belangrijk uitgangspunt dat hierbij wordt gehanteerd is dat het merk 'Sheltersuit' wordt gepromoot en dat de opbrengsten ten goede komen aan het realiseren van de uiteindelijke doelstelling van de stichting.

De werkzaamheden in het atelier worden grotendeels verricht door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en vrijwilligers. Bij de productie wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van gerecyclede en ge-upcycledede textiele materialen.

Corona

Terugkijkend op 2021 dan heeft corona een grote rol gespeeld. Sheltersuit heeft passende maatregelen moeten nemen waarbij het bestuur met extra aandacht zowel het belang van de doelgroep voor haar producten én de medewerkers centraal heeft gezet. Er is grote waardering voor de flexibiliteit van het personeel. Verder heeft corona veel invloed gehad op de uitval van personeel in de productie. Mede hierdoor hebben we minder producten kunnen produceren.

Eind 2020 is ingezet op het optimaliseren van het productieproces, waarbij de focus ligt op de productie van Sheltersuits. Verder is het atelier efficiënter ingericht.

Financiële informatie

Het jaar 2021 is afgesloten met een verlies van € 20.451, ten opzichte van een begroot resultaat van € 153.000 positief. Belangrijkste oorzaak voor het verlies is het achterblijven van de baten doordat er minder sheltersuits en -bags zijn geleverd in 2021 dan begroot. Waar in de begroting rekening is gehouden met een totaal aan baten van € 1.460.000 is uiteindelijk slechts € 1.209.314 gerealiseerd.

Doordat de beheerslasten ruim € 58.000 lager zijn uitgevallen dan begroot zijn wij in staat geweest het uiteindelijke verlies te beperken.

Productie

In 2021 is het volgende geproduceerd:

1.565 Sheltersuit

125 Shelterbags

550 Chloé jassen

550 Chloé rugtassen

50 sporttassen voor NTP (van oude werkjas naar sporttas, SROI opdracht)

Bij de productie worden zoveel mogelijk materialen geupcycled. Uiteindelijk zijn er minder Sheltersuits geproduceerd dan wat de doelstelling was. Dit komt onder andere door de samenwerking met Chloé en de uitval van personeelsleden i.v.m. corona.

Verder is er gewerkt aan een redesign van de Sheltersuit en Shelterbag. In overleg met eindgebruikers en hulporganisaties zijn verschillende aanpassingen gedaan om de producten te verbeteren.

Door de groei van het aantal personeelsleden en verdere professionalisering van de productie zijn verschillende naaimachines aangeschaft en (half) automatische drukknoopmachines.

Om de groeiende vraag naar Sheltersuit producten aan te kunnen, wordt er vanaf oktober samengewerkt met verschillende ateliers in Apeldoorn, Nijmegen en Amsterdam. Dit betreffen uitsluitend ateliers die aansluiten bij de doelstellingen van Sheltersuit.

Organisatie

In 2020 is in samenwerking met Start Foundation onderzoek gedaan naar een toekomstbestendige businesscase voor Sheltersuit. Het onderzoek is mede begeleid door KplusV. In de loop van 2021 is dit onderzoek afgerond waarbij duidelijk is geworden dat er veel potentie is voor Sheltersuit en er zowel in Nederland als Europa groei mogelijkheden zijn. Er is een intentieovereenkomst getekend tussen Start Foundation en Sheltersuit om gezamenlijk de toekomstplannen te verwezenlijken.

In verband met de groei die Sheltersuit op dit moment doormaakt is extra bedrijfsruimte wenselijk, vanaf eind 2021 wordt er gezocht naar uitbreidingsmogelijkheden.

Team

Sheltersuit heeft onder meer als doelstelling om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans te geven werkervaring op te doen. Onder andere veel voormalige vluchtelingen zijn werkzaam bij Sheltersuit. In 2021 waren er 17,3 FTE werkzaam in het atelier (2020: 7,3 FTE). Op kantoor waren in 2021 3,8 FTE werkzaam (2020 3,7 FTE). Het afgelopen jaar is met name het team in het atelier aanzienlijk gegroeid. Daarnaast is er een vaste kern van circa 20 vrijwilligers ontstaan, die met hun talenten een belangrijke bijdrage leveren aan de verdere ontwikkeling van Sheltersuit.

Campagnes en samenwerkingen

In 2021 hebben er voor het eerst samenwerkingen plaatsgevonden met de hulporganisaties Caritas en het Leger des Heils in Duitsland. In totaal zijn er in 2021 640 Sheltersuits rechtstreeks bekostigd door hulporganisaties in het buitenland (95% Duitsland).

De samenwerking met Chloé heeft geleid tot de productie van 550 rugtassen en 550 jassen. De producten zijn vervaardigd van restmateriaal van Chloé en Sheltersuit. Daarnaast heeft het bijgedragen aan de groei van het aantal personeelsleden in het atelier.

Unibail-Rodamco-Westfield (URW) heeft 100 Sheltersuits bekostigd om die te verspreiden in 4 grote Duitse steden. De producten zijn gedistribueerd via partner hulporganisaties van Sheltersuit.

Voornaamste risico's en onzekerheden

Op dit moment zien wij de volgende belangrijke risico's en onzekerheden die van invloed (kunnen) zijn op de activiteiten van Sheltersuit Factory:

1. De ontwikkelingen omtrent de oorlog in de Oekraïne;
2. De ontwikkeling rondom het coronavirus;
3. Beschikbaarheid herbruikbaar textiel;
4. Het vinden van geschikt personeel.

Vooruitzichten

Ons product voorziet (helaas) in een schrijnende behoefte hetgeen de afgelopen jaren heeft aangetoond. Wij zien hierin op korte termijn ook geen verandering in plaatsvinden, sterker nog de vraag blijft onverminderd hoog. Ook bij onvoorziene gebeurtenissen, zoals momenteel de oorlog in de Oekraïne, voorziet ons product in een (basis)behoefte.

Voor 2022 hebben wij de doelstelling om 5.000 Sheltersuits te produceren voor afzet in Nederland, Duitsland, Frankrijk, België en daar waar plotselinge behoefte ontstaat. Om deze groei in productie te kunnen realiseren blijven wij investeren in mensen alsmede in onze interne organisatie. Wij zijn zeer verheugd dat de Start Foundation onze ambities steunt en een bijdrage wil leveren in deze verdere groei en professionalisering van Sheltersuit Factory. De details omtrent de bijdrage worden in de komende tijd nader uitgewerkt.

Enschede, 29 april 2022

Het bestuur:

De heer B. Timmer

De heer Y.C. Meek

2.2 Verslag Raad van Toezicht

De Stichting Sheltersuit Factory kent een Raad van Toezicht (RvT) als bestuursvorm. De RvT bestond in 2021 uit twee leden. De RvT heeft drie kerntaken. De eerste taak is toezien op het beleid van de directie (het bestuur). Daarnaast heeft de RvT een adviserende rol over toekomstige ontwikkelingen en incidentele ingrijpende beslissingen. Tenslotte heeft de RvT ook een werkgeversrol. De RvT werkt volgens de codes van Good Governance zoals deze ook in de sociale werkvoorziening worden toegepast.

Terugkijkend op 2021 dan ontkomen we niet aan de effecten van Corona. Ook Stichting Sheltersuit Factory heeft passende maatregelen moeten nemen waarbij het bestuur met extra aandacht zowel het belang van de doelgroep voor haar producten én de medewerkers centraal heeft gezet. Er is grote waardering voor de flexibiliteit van het personeel. Toch was het niet alleen Corona dat op de agenda stond. Integendeel. Er waren veel onderwerpen die om aandacht vroegen.

Om de organisatie weerbaar te maken voor de toekomstige ontwikkelingen en de beoogde (internationale) groei te ondersteunen is samen met de hoofdsponsor Start Foundation gestart met het maken van een Business Plan en een plan van aanpak. De RvT is betrokken geweest bij de plannen en samen met de hoofdsponsor is een transitie project gestart. De drie hoofddoelstellingen van de Stichting, het ontwikkelen, produceren en distribueren van (warme) kleding voor mensen die noodgedwongen dakloos zijn, arbeidsplaatsen bieden voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en het hergebruik van materialen zijn nadrukkelijk in de plannen meegenomen.

Enschede, 29 april 2022
Raad van Toezicht

De heer R.W. Verver

De heer D.J.B. Jongbloed

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2021

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwing	8.783		3.928	
Inventaris atelier	25.918		8.117	
Inventaris	6.949		3.519	
		41.650		15.564
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Vorraad sheltersuits en -bags	103.600		96.140	
		103.600		96.140
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	36.819		60.650	
Vordering op bestuurder	5.000		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.070		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	28.427		262.284	
		73.316		322.934
<i>Liquide middelen</i>		113.177		59.694
Totaal activazijde		<u>331.743</u>		<u>494.332</u>

2.1 Balans per 31 december 2021

(Voor resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	<u>-5.231</u>	5.231-	<u>15.220</u>	15.220
Langlopende schulden				
Ontvangen leningen	<u>175.000</u>	175.000	<u>137.500</u>	137.500
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	-		112.500	
Handelscrediteuren	50.125		2.410	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.251		88.859	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>92.598</u>		<u>137.843</u>	
		161.974		341.612
Totaal passivazijde		<u><u>331.743</u></u>		<u><u>494.332</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

	2021	2020
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	702.101	432.923
Subsidiebaten	-	14.737
Ontvangen giften en donaties	269.153	137.592
Baten toe te rekenen aan projecten	238.060	383.377
Baten	1.209.314	968.629
Inkoopwaarde geleverde producten	202.949	34.072
Bestedingen aan projecten	185.154	354.349
Overige lasten	-	2.628
Activiteitenlasten	388.103	391.049
Bruto exploitatieresultaat	821.211	577.580
Lonen en salarissen	507.658	327.564
Sociale lasten	84.036	50.394
Pensioenlasten	32.413	19.253
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.380	5.270
Overige personeelskosten	46.403	9.771
Huisvestingskosten	28.444	27.602
Exploitatie- en machinekosten	10.403	3.061
Verkoopkosten	61.946	54.053
Autokosten	9.674	7.789
Kantoorkosten	11.755	10.484
Algemene kosten	37.613	64.575
Beheerslasten	839.725	579.816
Exploitatieresultaat	-18.514	-2.236
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.937	-1.824
Som der financiële baten en lasten	-1.937	-1.824
Resultaat	-20.451	-4.060
Bestemming resultaat:		
Stichtingskapitaal	-20.451	-4.060
	-20.451	-4.060

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisatie zonder winststreven' (RJK C1).

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Sheltersuit Factory, statutair gevestigd te Enschede is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 67393659.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sheltersuit Factory zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Leasing

Operationele leasing

Bij de onderneming kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de onderneming ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd langer dan één jaar. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Activiteitenlasten

Onder de activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.