



Sheltersuit

Jaarverslag
2024/2025



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Inleiding	3
Doelstelling	3
Governance	5
Integriteitsbeleid	7
Financieel beleid en resultaten	8
Gang van zaken	12
Productie en verkoop aan derden	17
Samenwerking met NGO's	18
In-kind donations	19
Awareness en fondsenwervende campagnes	20
Bijdragen van loterijorganisaties	23
Samenwerkingen met bedrijven	24
Belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar	27
Risico's en risicobeheersing	28
Vooruitzichten	29
Verslag Raad van Toezicht	30
Inleiding	30
Overgang naar een toezichthoudend model	30
Samenstelling van de Raad van Toezicht	30
Reflectie op 2024/2025	31

<i>Jaarrekening</i>	32
Geconsolideerde balans	33
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024/2025	35
Bestemming resultaat	37
Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2024/2025	39
Enkelvoudige balans per 31 maart 2025	78
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024/2025	80
Toelichting enkelvoudige jaarrekening 2024/2025	81
Kostenverdeelstaat 2024/2025 conform bijlage III Richtlijn 650	91
<i>Overige gegevens</i>	92
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	93

Bestuursverslag

Inleiding

Het bestuursverslag van Stichting Sheltersuit biedt een terugblik op de activiteiten en prestaties van de organisatie over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025. We reflecteren op de behaalde resultaten, de uitdagingen waarmee we werden geconfronteerd, en geven een vooruitblik naar de ambities en plannen voor het komende jaar.

Doelstelling

Stichting Sheltersuit (hierna: Sheltersuit) is op 30 oktober 2014 opgericht. De doelstelling van de stichting is als volgt omschreven in de statuten (artikel 2):

“Het ontwikkelen van kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen; het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel mogelijk duurzaam gebruik te maken van (rest)materialen; het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook door het aanbieden van een arbeidsmatige leer en/of werkomgeving en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

Belangrijke partners zijn Start Foundation, Nationale Postcode Loterij, VriendenLoterij, TenCate Outdoor Fabrics, TenCate Protective Fabrics, WL Gore & Associates (Gore), producent van onder andere Gore-Tex. Waarbij TenCate tevens substantieel bijdraagt in de vorm van het leveren van de benodigde materialen voor de productie van onze producten.





Onze drie doelstellingen



Doelstelling 1: Bescherming bieden aan dakloze mensen

Het ontwikkelen en verstrekken van geproduceerde kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen (verspreiding Sheltersuits en -bags);



Doelstelling 2: Banen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Het exploiteren, inclusief productie van kleding, van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook door het aanbieden van een arbeidsmatige leer en/of werkomgeving (arbeidsparticipatie);



Doelstelling 3: Upcycling van materialen

Het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel mogelijk gebruik te maken van restmaterialen (upcycling materialen).

Missie

Wij willen de kloof overbruggen tussen dakloze mensen en mensen die willen helpen. Dit doen we door middel van innovatieve, impactvolle producten en samenwerkingen.

Visie

Iedereen is belangrijk

Iedereen kan een verschil maken. Maar dat kan je niet alleen. Sheltersuit overbruggt de afstand tussen mensen die onderdak nodig hebben en mensen die bereid zijn te helpen.

Met innovatieve producten die onmiddellijk impact hebben.

Als sociale onderneming opereren we lokaal én wereldwijd. We zetten ons in voor waardigheid en duurzaamheid.

Samen kunnen we bouwen aan een wereld waarin iedereen met respect wordt behandeld en toegang heeft tot bescherming en onderdak. Wij maken het mogelijk voor jou en voor hen.

Governance

Stichting Sheltersuit heeft een ANBI-status (aangewezen als algemeen nut beogende instelling) en is voor de ontwikkeling en productie van Sheltersuits en Shelterbags in belangrijke mate afhankelijk van donaties.

De daadwerkelijke productie van Sheltersuits en Shelterbags vindt, evenals in voorgaande jaren, plaats in het atelier van Sheltersuit Factory B.V. in Enschede. In 2023 is Stichting Sheltersuit Factory omgezet in Sheltersuit Factory B.V. waarbij de Stichting Sheltersuit (ANBI) 100% eigenaar is van de B.V.

Sheltersuit Factory heeft onder meer als doelstelling om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een inkomen te bieden en kans te geven werkervaring op te doen. Ons boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart. In verband met wijziging van het boekjaar betreft het boekjaar 2023/2024 een verlengd boekjaar (15 maanden).

De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, maar kunnen een vergoeding krijgen voor gemaakte onkosten. Voor nadere informatie hieromtrent verwijzen wij naar de toelichting op de jaarrekening.

Bestuur¹

In het boekjaar 2024/2025 kende Stichting Sheltersuit de volgende bestuursstructuur:

Naam	Maatschappelijk functie / Nevenfunctie(s)
Y.J. Lockhorn Lamberts (voorzitter)	• Mede oprichter <i>For Your Impact B.V.</i>, adviesbureau voor een duurzame economie en maatschappij; • Directeur De Koornzaayer Foundation.
H.J. Beltman	• Commissaris Tony's Factory B.V.; • Commissaris De Correspondent B.V.
S. Schmeitz-Boslooper	• Notaris en partner bij <i>Van Doorne N.V.</i>
A. Otten	• Senior-adviseur Radar Advies B.V.; • Voorzitter Stichting de Slinger Hengelo; • Voorzitter bestuur Stichting de Bijenkorf HVV Tubantia.

De directeur in het verslagjaar was:

- Y.C. Meek – Nevenfuncties: geen.

¹ Per 7 april 2025 is deze structuur gewijzigd naar een Raad van Toezicht-model. Een nadere toelichting op deze wijziging is opgenomen in het hoofdstuk *Vooruitzichten*.



Beleid directiebezoldiging

Het bestuur heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 26 maart 2025. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Sheltersuit de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Sheltersuit vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 350 punten. De beloning blijft binnen de maximaal toegestane norm. Er zijn geen bonussen of prestatiebeloningen toegekend.

Een nadere toelichting op de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op staat van baten en lasten.

Integriteitsbeleid

Sheltersuit hanteert een uitgebreid integriteitsbeleid, vastgelegd in het interne en externe integriteitsplan en in de gedragscode. Dit beleid geldt voor zowel Stichting Sheltersuit als Sheltersuit Factory B.V. en heeft als doel eerlijk, veilig en transparant handelen te waarborgen in alle lagen van de organisatie en richting externe partners.

Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd in de vergadering van het managementteam. Daarbij worden onder andere de naleving van de gedragscode en de rapportages van de interne en externe vertrouwenspersonen besproken. Indien nodig worden beleid en procedures tussentijds aangepast. De eerste formele evaluatie onder het in november 2024 vastgestelde nieuwe reglementenkader staat gepland voor 2025/2026.

Preventie en bewustwording spelen een belangrijke rol in ons integriteitsbeleid. Dit doen we door:

- regelmatige trainingen en educatie over ethisch handelen en omgangsvormen;
- het toegankelijk maken van de gedragscode in meerdere talen, passend bij de diversiteit van onze medewerkers;
- het uitvoeren van medewerkers tevredenheidsonderzoeken, waarin ook integriteit en sociale veiligheid worden meegenomen;
- het stimuleren van een open dialoog over integriteit, onder meer via teambijeenkomsten en feedbacksessies.

In april 2025 zijn het nieuwe bestuursreglement en het reglement Raad van Toezicht vastgesteld, waarin de integriteitskaders verder zijn aangescherpt. Deze reglementen bepalen onder meer dat:

- de Raad van Toezicht jaarlijks een interne zelfevaluatie uitvoert en eens per twee jaar een externe evaluatie onder begeleiding van een onafhankelijke partij;
- de werkgeverscommissie van de Raad van Toezicht jaarlijks een functioneringsgesprek voert met de directeur, waarin ook de voorbeeldrol en integriteitsaspecten worden besproken;
- er duidelijke procedures zijn voor het omgaan met tegenstrijdige belangen en mogelijke belangenverstrengeling.

In het verslagjaar 2024/2025 zijn er geen meldingen van niet-integer gedrag gedaan. Indien zich een melding voordoet, wordt deze geregistreerd, onderzocht en afgehandeld door een interne of externe vertrouwenspersoon. Ook anonieme meldingen zijn mogelijk, en melders worden beschermd tegen represailles.

Financieel beleid en resultaten

Begroting

In het boekjaar 2024/2025 is er minder gestuurd op de begroting dan gepland. Hoewel er een begroting was opgesteld, is deze door onverwachte ontwikkelingen niet strikt gevolgd. Voor het komende jaar zullen we de begroting actiever gebruiken als sturingsinstrument om onze financiële doelstellingen beter te bewaken.

Voor het boekjaar 2025/2026 is er een begroting opgesteld, maar de impact van de CBF-certificering op de baten is nog onzeker. Dit jaar beschouwen we als een overgangsjaar, waarin we de effecten van het keurmerk nauwlettend volgen. Zodra we meer inzicht hebben in de financiële gevolgen, zullen we de begroting indien nodig aanpassen en nauwgezet volgen.

Voor het boekjaar 2025/2026 is een begroting opgesteld met verwachte totale baten van € 3,2 miljoen en totale lasten van € 2,8 miljoen. Deze begroting wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur en gedeeld met de Raad van Toezicht.

Financiële resultaten

In het boekjaar 2024/2025 hebben we een verdere groei in onze totale baten weten te realiseren tot € 4,0 miljoen (2023/2024: € 3,5 miljoen (15 maanden)). Deze opbrengsten zijn inclusief € 0,7 miljoen aan 'in kind' bijdragen. De lasten zijn daarentegen relatief gezien beperkt toegenomen tot € 3,3 miljoen (2023/2024: 3,9 miljoen voor 15 maanden; 3,1 miljoen voor 12 maanden). De lasten zijn inclusief € 0,7 miljoen 'in kind' lasten. Dit heeft per saldo geresulteerd tot een positief resultaat van € 730.413 over het boekjaar (2023/2024: € 450.127 verlies).

Per saldo is in het boekjaar 2024/2025 € 1,9 miljoen besteed aan de drie doelstellingen van de Stichting, namelijk:

- € 0,2 miljoen aan doelstelling 1: Bescherming bieden aan dakloze mensen;
- € 1,5 miljoen aan doelstelling 2: Arbeidsparticipatie;
- € 0,2 miljoen aan doelstelling 3: Upcycling van materialen.

Daarnaast is € 0,6 miljoen besteed aan het creëren van awareness. Vanaf het boekjaar 2025/2026 hebben wij het creëren van awareness ²als vierde doelstelling benoemd.

Naast de besteding aan de doelstellingen is € 0,5 miljoen besteed aan wervingskosten en € 0,3 miljoen aan kosten voor beheer en administratie. Door verdere professionalisering van de organisatie verwachten wij in de nabije toekomst deze kosten relatief gezien te verlagen ten opzichte van de geworven baten.

Verhouding wervingskosten en baten

De stichting streeft naar een gezonde verhouding tussen wervingskosten en de baten uit werving, waarbij de wervingskosten maximaal 25% van de baten uit eigen fondsenwerving bedragen.

In 2024/2025 bedroegen de wervingskosten € 516.792 en de baten uit eigen fondsenwerving € 3.732.115³, wat neerkomt op een percentage van 13,9%. Hiermee blijven we binnen de norm en kunnen we effectief investeren in onze doelstellingen.

Het beleid van de stichting is om minimaal 75% van de bestedingen direct in te zetten voor de doelstellingen. In 2024/2025 bedroegen de uitgaven voor de doelstellingen € 2,5 miljoen (76,2% van de totale lasten), de wervingskosten € 0,5 miljoen (15,6%), en de kosten voor beheer en administratie € 0,3 miljoen (8,2%). Deze verdeling is conform onze beleidsdoelstellingen en binnen de richtlijnen van de Erkenningregeling.

² Deze doelstelling is vanaf 7 april 2025 in de statuten opgenomen/toegevoegd als doelstelling. Vooruitlopend hierop is ten behoeve van het inzicht/transparantie deze doelstelling reeds afzonderlijk opgenomen in de jaarrekening 2024/2025.

³ Betreft som van de geworven baten en de baten uit in kind bijdragen.

Reserves

In het boekjaar 2023/2024 zijn wij gestart met het aanleggen van een continuïteitsreserve. Door het gerealiseerde resultaat over 2024/2025 hebben wij € 799.740 kunnen toevoegen aan deze continuïteitsreserve. Voor 2025-2026 hebben wij, naast invulling geven aan onze vier doelstellingen, onverminderd aandacht voor verbetering van de continuïteitsreserve. Wij streven naar een dusdanig omvang dat stabiliteit en continuïteit van de organisatie zijn gewaarborgd.

Communicatie belanghebbenden

Belanghebbenden worden geïnformeerd via onze jaarrekening, het jaarverslag, nieuwsbrieven en onze website. Het bestuur heeft samen in het traject ter verkrijging van het CBF-keurmerk het afgelopen jaar ingezet op het verder versterken van het monitoringsproces van de financiële verantwoording (tussentijds en op jaarbasis), om op deze wijze de financiële en verslaggeving technische risico's in het kader van RJ 650 te adresseren. Daarnaast worden grote partners en donateurs actief betrokken bij de voortgang van projecten via persoonlijke updates, bijeenkomsten en een jaarlijks event op locatie.

De eerste editie van dit event vond plaats in juni 2025 en bood stakeholders de gelegenheid om direct in contact te komen met ons team, de voortgang van projecten te zien en input te geven voor de toekomst. Het leverde mooie inzichten op zoals waarom mensen ons steunen en het gaf mensen de mogelijkheid om het atelier van Sheltersuit te bezoeken.



Naleving erkenningsregeling

Sheltersuit voldoet aan de normen van de Erkenningregeling voor Goede Doelen. We hanteren een transparante bestuursstructuur, verantwoorde besteding van middelen, zorgvuldig financieel beheer en duidelijke communicatie met belanghebbenden. Onze jaarrekening en het jaarverslag worden jaarlijks gecontroleerd door een externe accountant.

Beleid, processen en prestaties worden regelmatig geëvalueerd om blijvend aan de normen te voldoen. Sheltersuit is CBF-erkend, lid van Goede Doelen Nederland en heeft de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling).



Gang van zaken

Doelstelling 1: Bescherming bieden aan dakloze mensen

Sheltersuit heeft in boekjaar in totaal 5.243 (2023/2024: 7.544) Sheltersuits uitgedeeld in 12 landen, waarmee daklozen en vluchtelingen wereldwijd werden voorzien van essentiële bescherming en warmte. Daarnaast zijn 1.079 (2023/2024: 3.964) Shelterbags verspreid in 9 landen, waarmee we hebben bijgedragen aan het verbeteren van de leefomstandigheden van mensen in nood.



Doelstelling 2: Banen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

In april 2024 telde ons atelier 31 betaalde medewerkers (27,07 FTE, inclusief twee gedetacheerden via DCW). In maart 2025 waren dit 29 medewerkers (25,26 FTE, inclusief één DCW-detachering).

Daarnaast konden we ook dit jaar rekenen op een vaste poule van circa 18 vrijwilligers.

Gedurende het verslagjaar verwelkomden we vijf nieuwe collega's in het atelier: twee mensen uit Oekraïne, iemand uit Syrië, een oud-vrijwilligster die met pensioen was gegaan en nu in dienst kwam, en een dame uit een DCW-traject met loonkostensubsidie (LKS). Zes medewerkers namen afscheid: twee door ziekte (waarvan één instroomde in de WIA), één om een eigen bedrijf te starten, één voor een vervolgopleiding op hbo-niveau, één vanwege pensioen en één omdat het werk niet goed aansloot.

We zagen ook interne doorgroei: een Oekraïense collega stroomde door vanuit het atelier naar de functie van assistent-productiemanager op kantoor. In januari 2024 zijn we gestart met de Sheltersuit School. De Sheltersuit School biedt plaats aan diverse deelnemers vanuit de gemeente die vallen onder de participatiewet en geïnteresseerd zijn in het confectie vak of elders al enige confectie ervaring hebben opgedaan.

In de Sheltersuit School leren de deelnemers in een beschutte en veilige omgeving confectievaardigheden. Ze ontwikkelen hun talent en werken aan (persoonlijke) doelen. De trajecten zijn voor minimaal een half jaar met als doel: stijgen op de participatieladder en het vergroten van de zelfredzaamheid. Vertrouwelijkheid en persoonlijke benadering staan hierbij voorop: samen op weg naar een beter perspectief.



Sheltersuit School rondde in september 2024 haar eerste participatietraject van 5 deelnemers met succes af. De helft van de deelnemers stroomde nog tijdens het eerste traject uit naar betaald werk elders, een deelnemer stroomde wat later het traject binnen.

In oktober 2024 startte de tweede klas met vijf deelnemers: twee dames uit het eerste traject en drie nieuwe deelnemers. Eén van de deelnemers begon tijdens het traject al met coaching in de lessen, waarbij zij deelnemers begeleidt in het stellen van doelen en het ontwikkelen van werknemersvaardigheden.

Om de onderlinge band te versterken, organiseerden we ook dit jaar twee teamdagen. In de zomer gingen we met Pentascope aan de slag in een escape room, waarbij gewonnen onderdelen werden samengevoegd tot één mascottepak. De dag werd afgesloten met een gezellige barbecue. In de winter volgde een teammiddag met uitdagende denkspellen en fysieke opdrachten, afgesloten met een gezamenlijk buffet in de bijzondere omgeving van het Mystiek Theater.



De taallessen kregen in oktober een andere vorm: van oktober tot en met maart vonden ze online plaats, ondersteund door een fysieke klasse-assistent. De lessen waren gericht op digitale vaardigheden via de methode *Klik en Tik*. Iedere deelnemer kreeg een eigen (betaald) account op Oefenen.nl, waarmee de docent de voortgang kon volgen. Voor een extra groep starters op niveau A0 gebruikten we de methode *Naar Nederland*, beschikbaar in meerdere talen, waaronder Frans, Oekraïens, Arabisch en Turks.

Beweging bleef ook dit jaar onderdeel van ons programma: iedere dinsdag na de pauze trokken we samen een half uur uit voor sport, wandelen of andere beweegactiviteiten.

In dit verslagjaar hebben wij 6.380 (2023/2024: 11.152) Sheltersuits en 803 (2023/2024: 1.555) Shelterbags geproduceerd. Een gedeelte van de productie is verricht door een extern atelier. Een verklaring voor het lagere productieaantal is dat we in dit verslagjaar niet hebben kunnen inspelen op een acute ramp, zoals in 2023/2024 bij de aardbevingen in Turkije, Syrië en Marokko wel het geval was.



Doelstelling 3: Upcycling van materialen

In totaal hebben we in dit verslagjaar 40.287,5 kg (2023/2024: 65.223,5 kg) restmateriaal geüpccycled. Tijdens de productie van de Sheltersuits is onder andere gebruik gemaakt van oude slaapzakken, ingezameld via kringloopwinkels en festivals zoals Zwarte Cross, Tomorrowland en Defqon. Dankzij Miele, die meerdere wasmachines en drogers bij ons heeft geplaatst, zijn we in staat om de slaapzakken te wassen.

Daarnaast ontvingen we dit jaar prachtige materiaaldonaties van onder andere Sioen, Gore, TenCate Outdoor Fabrics en Tootal. Deze bijdragen maken het mogelijk om hoogwaardige, duurzame producten te produceren, terwijl we afvalstromen verminderen en materialen een tweede leven geven.



Productie en verkoop aan derden

In het verslagjaar zijn we vanuit Sheltersuit Factory producten voor consumenten gaan maken die via o.a. onze webshop worden aangeboden. Een belangrijk voorbeeld hiervan is de introductie van de Tote of Hope, die in december onder meer bij Up To Do Good is verkocht. Daarnaast zijn we gestart met de voorbereidingen voor productieprojecten in opdracht van derden, waaronder het repareren van tenten voor Liffin. Deze activiteiten dragen bij aan onze financiële stabiliteit en versterken onze positie als sociale onderneming.



Samenwerking met NGO's

Onze samenwerking met Johanniter Mission Siret stond dit jaar centraal in de hulp aan Oekraïne. Samen met hen, en met onze collega Oksana, deelden we Sheltersuits en Shelterbags uit aan mensen in nood.

In december 2024 hebben we in 44 verschillende steden in Duitsland Sheltersuits uitgedeeld in samenwerking met Johanniter Duitsland. Deze samenwerking willen we verder intensiveren door het opstellen van een formele samenwerkingsovereenkomst, met als doel onze impact in Duitsland structureel te vergroten. Om deze samenwerking tot een succes te maken, hebben we ervoor gekozen om een fondsenwerver voor Duitsland aan te stellen die zich specifiek richt op het genereren van middelen voor deze activiteiten.

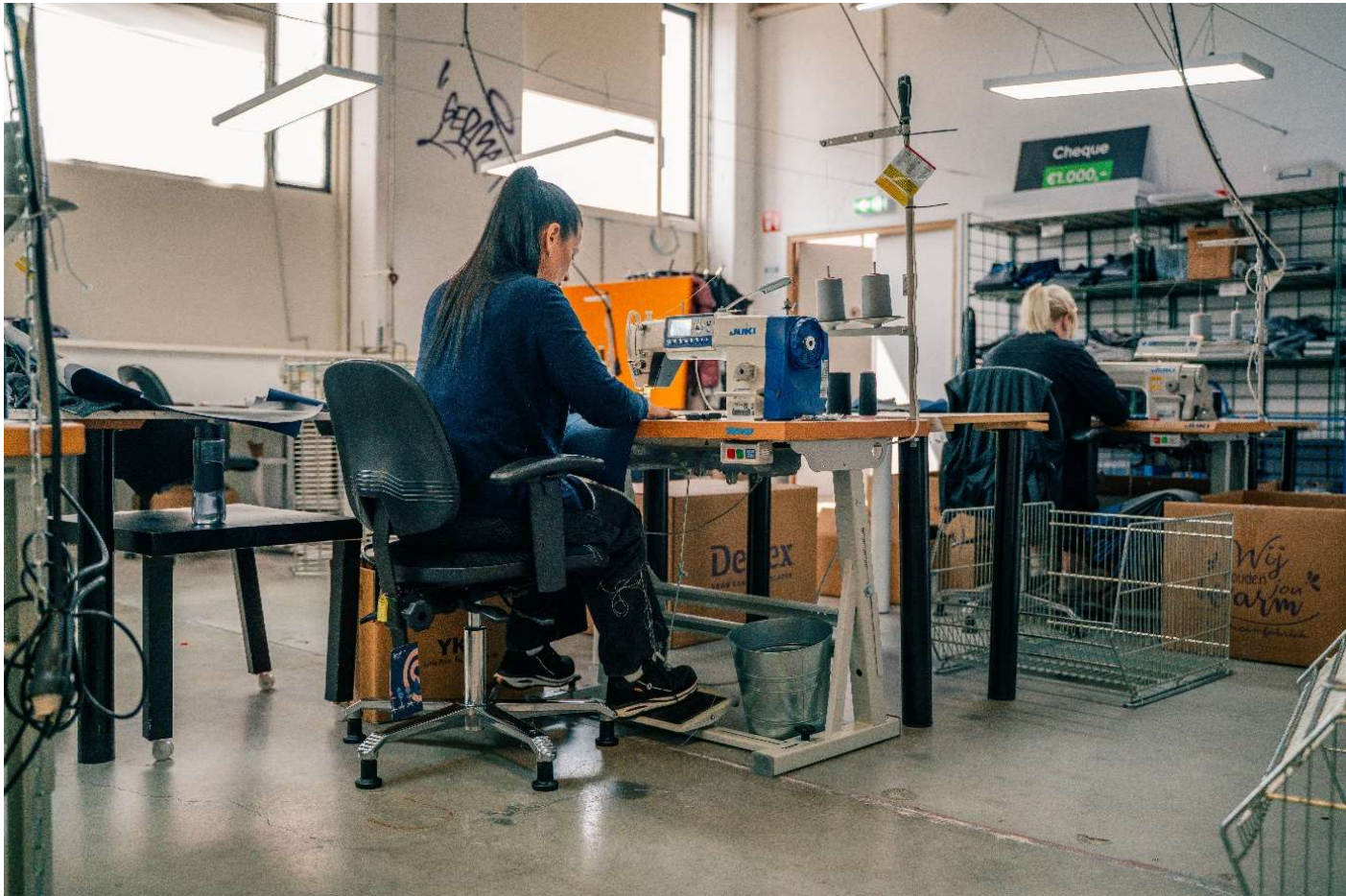
In Nederland organiseerde HVO Querido Amsterdam in december een eigen Sleep Out om geld in te zamelen voor Sheltersuits en om aandacht te vragen voor de problematiek van dakloosheid.



In-kind donations

In-kind donaties vormen een waardevolle bijdrage aan onze missie. Zo ontvingen we dit jaar werkschoenen van Bata Industrials, waardoor we onze medewerkers in het atelier konden voorzien van kwalitatieve en veilige werkschoenen. Daarnaast ondersteunde PwC ons door mee te denken over onze fondsenwervingsstrategie, wat helpt om onze inkomstenbronnen verder te professionaliseren en te verbreden.

Daarnaast ontvingen we dit jaar prachtige materiaaldonaties van onder andere Sioen, Gore, TenCate Outdoor Fabrics en Tootal, evenals andere donaties in natura, zoals goederen, materialen en diensten, die een directe positieve impact hebben op onze organisatie doordat we meer middelen kunnen besteden aan directe hulp.



Awareness en fondsenwervende campagnes

Voor het eerst organiseerden we de Wassen voor warmte campagne. Donateurs konden voor vijf euro per slaapzak bijdragen aan de was kosten. De campagne sloot aan op de inzameling van slaapzakken op festivals zoals Tomorrowland en Zwarte Cross en bleek zeer succesvol.

Festivalcampagne:

Wassen voor warmte



Bij meerdere festivals in Nederland, waaronder de Zwarte Cross, hebben we slaapzakken geraapt die we vervolgens konden verwerken in de Sheltersuits.

Om de kosten van het verwerken van de slaapzakken te dekken hebben we de campagne 'wassen voor warmte' gelanceerd. Hierbij vroegen we mensen om een donatie van vijf euro (de kosten van één slaapzak) of een veelvoud hiervan.

Wintercampagne:

Geef warmte



 Sheltersuit

Cordaid 

Samen met Cordaid voerden we de campagne *Geef warmte* om aandacht en steun te vragen voor dakloze mensen in Nederland. Via deze actie riepen we particulieren en bedrijven op om bij te dragen aan directe hulp in de koude wintermaanden.

Met de opbrengst konden Sheltersuits en Shelterbags worden ingezet via ons netwerk van hulporganisaties, zodat ze snel bij de juiste mensen terechtkwamen.

Libanon

In samenwerking met Veteranen voor Libanon verzonden we Sheltersuits naar Libanon. Ondanks de politieke discussies rond landelijke inzamelingsacties zoals Giro555, zetten we deze hulp onverminderd door. De distributie werd verzorgd door lokale partners, zodat de hulp direct terechtkwam bij mensen die warmte en bescherming nodig hadden.

Up To Do Good

Samen met Up To Do Good voerden we een zichtbaarheidscampagne in de stationshallen van Rotterdam Centraal, Amsterdam Centraal en Utrecht Centraal. Daarnaast openden we een pop-up store op Utrecht Centraal, waar reizigers meer konden leren over het werk van Sheltersuit en producten konden kopen waarvan de opbrengst naar onze missie ging. Deze actie werd mede mogelijk gemaakt door de Start Foundation en Up To Do Good.



Oksana naar Oekraïne met Johanniter Mission Siret

Met onze collega Oksana reisden we naar Oekraïne om Sheltersuits uit te delen. Oksana, die in 2022 zelf naar Nederland vluchtte, keerde terug naar haar geboorteland om samen met de NGO Johanniter Mission Siret hulp te bieden.

Haar persoonlijke verhaal en ontmoetingen, waaronder die met de 65-jarige Anya, kregen veel aandacht, onder meer in Tubantia. De actie bracht niet alleen concrete hulp, maar ook brede media-aandacht voor de situatie van mensen die in Oekraïne nog altijd zonder warmte leven.



Bijdragen van loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij

Eén van de hoogtepunten dit jaar was de start van onze samenwerking met de Nationale Postcode Loterij. Dankzij hun steun kunnen we structureel investeren in onze missie en impact. Met de bijdrage zijn we in staat om meer mensen zonder onderdak te bereiken en werkgelegenheid te creëren in onze sociale ateliers.

Onlangs organiseerden we samen met Bever Buitensport een landelijke inzamelactie voor slaapzakken, waarbij ook Nick Schilder – ambassadeur van de Postcode Loterij – betrokken was. Deze actie benadrukte de kracht van samenwerking en de zichtbaarheid die de steun van de Postcode Loterij ons geeft.

“De samenwerking met Sheltersuit sluit naadloos aan bij de missie van de Nationale Postcode Loterij om organisaties te steunen die bijdragen aan een rechtvaardige en menswaardige samenleving. Wij zijn er trots op dat we met deze bijdrage kunnen helpen om duizenden mensen directe bescherming en warmte te bieden.”

– Marieke Rodenhuis, Hoofd Afdeling Goede Doelen, Nationale Postcode Loterij –



VriendenLoterij Fonds (Stichting DOEN)

Daarnaast ontvingen wij in november 2024 een projectbijdrage van het VriendenLoterij Fonds, onderdeel van Stichting DOEN. Deze steun is specifiek bedoeld om de stap van nationale naar internationale impact verder te versterken.

Samenwerkingen met bedrijven

Dentsu

Via onze zakelijke partner Dentsu hebben we in februari 2025 een digitale out-of-homecampagne gedaan in Amsterdam, Rotterdam en Den Haag, waarin we aandacht vroegen voor het structurele tekort aan opvang in Nederland. Deze campagne, met een in-kind waarde van € 500.000, werd volledig gesponsord door Dentsu. Daarnaast organiseerde Dentsu de Dentsu Sleep Out en zette daarbij hun mediakracht en netwerk van partners in. Dankzij deze samenwerking kregen we niet alleen veel zichtbaarheid, maar wisten we ook extra donaties op te halen voor nieuwe Sheltersuits.



Unibail-Rodamco-Westfield

Meerjarige samenwerking waarbij in 20 shoppingcenters van URW in Duitsland geld ingezameld wordt voor Sheltersuit en dankzij een donatie van URW ook in iedere stad Sheltersuits beschikbaar worden gesteld aan dakloze mensen.

Deeltwee

De tweedehands kledingwinkel Deeltwee uit Goes is al jarenlang een trouwe sponsor van Sheltersuit. Een gedeelte van hun winst doneren zij aan goede doelen, waaronder Sheltersuit. Deze bijdrage stelt ons in staat extra productie te realiseren en zo meer mensen in nood te helpen.

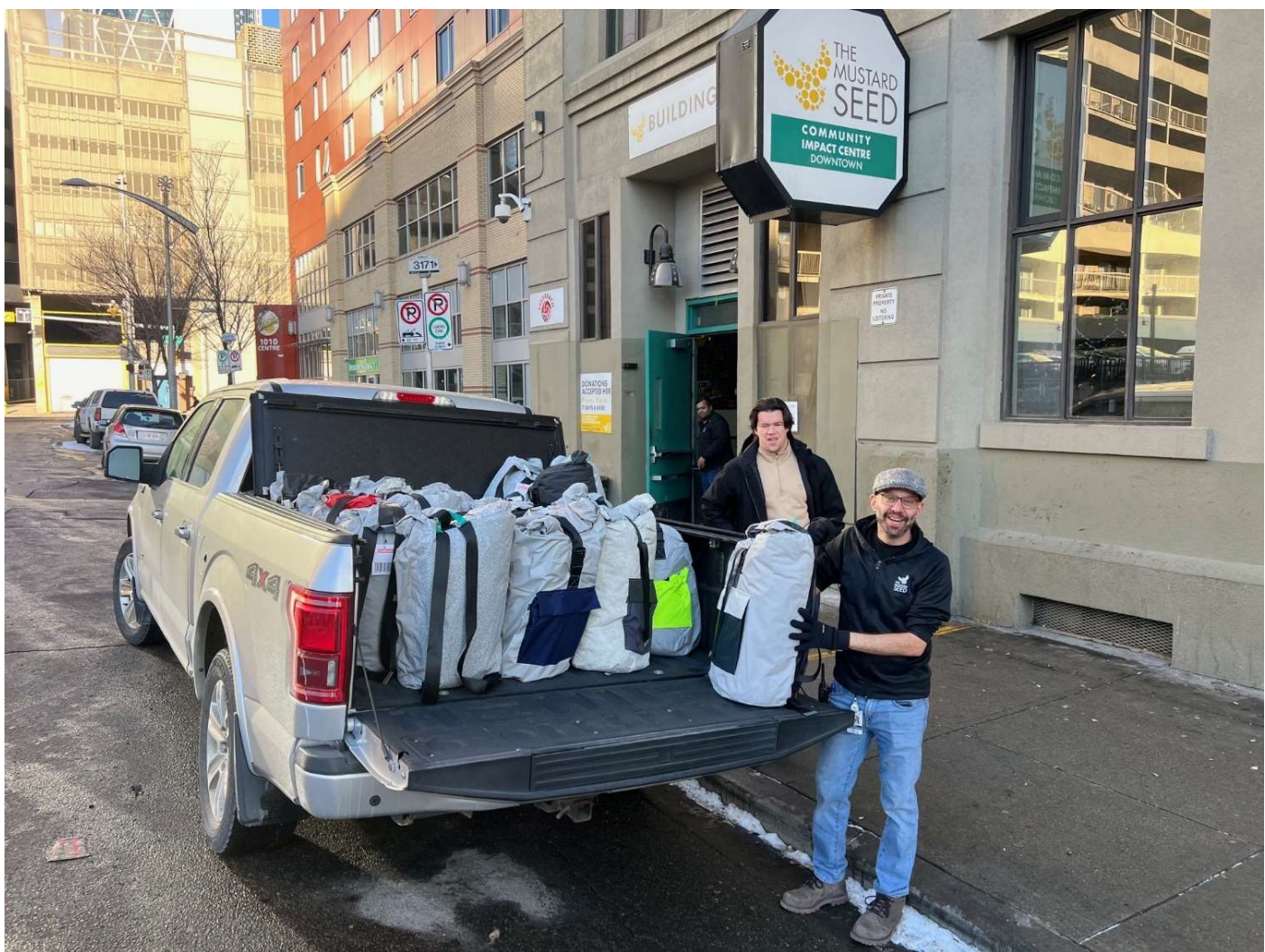
Het partnerschap sluit naadloos aan bij onze doelstellingen op het gebied van duurzaamheid en hergebruik, aangezien de winkel zelf tweedehands kleding verkoopt en zo bijdraagt aan het verlengen van de levenscyclus van textiel



Intero Integrity

Intero Integrity Services, wereldwijd actief in inspectie- en industriële diensten, is al jarenlang sponsor van Sheltersuit. Dankzij hun bijdrage dit boekjaar konden onder meer in Calgary Sheltersuits worden uitgedeeld aan mensen in nood.

Medewerkers waren zelf actief betrokken bij de distributie, wat voor veel trots en betrokkenheid binnen het bedrijf zorgde. De langdurige samenwerking onderstreept de gedeelde waarden op het gebied van innovatie, maatschappelijke impact en internationale reikwijdte.



Belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar

In het verslagjaar zijn meerdere mijlpalen bereikt die de positie en slagkracht van Sheltersuit aanzienlijk hebben versterkt.

Een van de belangrijkste ontwikkelingen is dat Stichting Sheltersuit International in januari 2025 formeel is opgericht. Deze nieuwe entiteit, die zelfstandig opereert, gaat een centrale rol spelen bij het aansturen van internationale vestigingen en het realiseren van verdere groei in nieuwe landen.

Met de oprichting van Sheltersuit International is het intellectueel eigendom (IP) en de bijbehorende licentie van Bas Timmer overgedragen aan Sheltersuit International. Hiermee is een solide basis gelegd voor een uniforme, internationale merkstrategie en efficiëntere coördinatie van wereldwijde activiteiten. In aansluiting hierop heeft Bas Timmer in het verslagjaar zijn functie als bestuurder van Stichting Sheltersuit neergelegd. Hij blijft echter nauw betrokken bij de organisatie waarbij hij op projectbasis zijn expertise inzet voor PR, fondsenwerving, marketing, workshops en distributies.



Risico's en risicobeheersing

Bij een organisatie met de omvang en de aard van de activiteiten als die van de Sheltersuit is een goede risicobeheersing van wezenlijk belang. Risicobeheersing draait niet om het vermijden van risico's, maar om het inventariseren en vervolgens beheersen van deze risico's. Een goede procesbeheersing speelt daarbij een essentiële rol.

De risicobereidheid geeft duidelijkheid over de risico's die je wel of niet wil/kan nemen (en in welke mate) bij het realiseren van doelstellingen. De risicobereidheid moet passen binnen datgene wat we als organisatie kunnen dragen (het weerstandsvermogen) en willen dulden (de risicotolerantie).

Op dit moment zien wij de volgende belangrijke risico's en onzekerheden die van invloed (kunnen) zijn op de activiteiten van Sheltersuit:

- De voorspelbaarheid in de donaties en daarmee de liquiditeit;
- De afhankelijkheid van ingrijpende gebeurtenissen zoals oorlogen en rampen;
- Beschikbaarheid herbruikbaar textiel; en
- Het vinden van geschikt personeel.

Liquiditeitsrisico

Sheltersuit hanteert een prudent financieel beleid gericht op het waarborgen van voldoende liquiditeit om aan de korte- en middellange termijnverplichtingen te kunnen voldoen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerst door een actief kasstroombeheer, waarbij de verwachte inkomsten uit fondsenwerving en subsidies worden afgestemd op de geplande uitgaven ten behoeve van de doelstellingen.

Op basis van de opgestelde (en wekelijks geactualiseerde) liquiditeitsprognose, waarbij rekening wordt gehouden met seizoensinvloeden in de fondsenwerving en de timing van projectuitgaven, wordt inzicht verkregen in de verwachte ontwikkeling van de liquiditeit. Op deze wijze zijn wij in staat om, indien daartoe aanleiding bestaat, tijdig actie te ondernemen om eventuele verwachte liquiditeitskrapte het hoofd te kunnen bieden, bijvoorbeeld door het uitstellen van niet-kritieke uitgaven of het aanspreken van de continuïteitsreserve. Wij zijn van mening dat wij op deze wijze het liquiditeitsrisico, voor zover mogelijk, beheersen.

Sheltersuit streeft naar een gezonde liquiditeitspositie die in lijn is met de richtlijnen van het CBF en de eigen risicokaders.

Vooruitzichten

In het komende boekjaar verwachten we belangrijke stappen te zetten op het gebied van onze internationale expansie door de oprichting en verdere uitrol van Sheltersuit International. Met deze nieuwe structuur⁴ kunnen we onze activiteiten in bestaande en nieuwe landen beter coördineren en ondersteunen, wat zal bijdragen aan een grotere en duurzamere impact. Verder verwachten we veel van onze samenwerking met Johanniter Duitsland, waarbij de inzet van onze Duitse fondsenwerfster een sleutelrol zal spelen in het realiseren van onze ambities in Duitsland.

Per 1 april 2025 voegen we een vierde doelstelling toe aan onze missie: mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen. Deze doelstelling vormt een waardevolle aanvulling op onze bestaande drie pijlers: bescherming bieden aan dakloze mensen, banen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en het upcyclen van afvalstromen.

Op het gebied van productie zien we dat de confectie voor derden steeds verder groeit. Dit levert niet alleen extra inkomsten op, maar zorgt ook voor meer financiële stabiliteit, met name in de traditioneel rustigere zomermaanden.

Daarnaast voeren we in het komende boekjaar op 7 april 2025 een belangrijke governance aanpassing door: de overgang van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. Vanaf die datum bestaat de Raad van Toezicht uit:

- Y.J. Lockhorn Lamberts, voorzitter
- H.J. Beltman, lid
- A. Otten, lid
- S. Schmeitz-Boslooper, lid

Deze verandering versterkt de strategische aansturing en het toezicht op onze organisatie.

Tot slot blijft het vergroten van onze continuïteitsreserve een prioriteit. Dit doen we onder andere via de Club van 15, een netwerk van betrokken bedrijven en partners die onze doelstellingen structureel ondersteunen.

Enschede, 29 september 2025

Het bestuur, Y.C. Meek

⁴ Stichting Sheltersuit International is een zelfstandige stichting gericht op de internationale uitbreiding van Sheltersuit initiatieven en heeft geen directe bemoeienis/invloed op de (bestuurs)activiteiten van Stichting Sheltersuit en Sheltersuit Factory B.V.

Verslag Raad van Toezicht

Inleiding

Hoewel dit verslag formeel onderdeel is van het jaarverslag over 2024/2025, is het belangrijk om te benadrukken dat de Raad van Toezicht (RvT) van Stichting Sheltersuit pas per 7 april 2025 officieel is ingesteld. In het boekjaar 2024/2025 was er derhalve nog geen RvT actief binnen de stichting. De governance werd in die periode volledig gedragen door het bestuur.

Overgang naar een toezichthoudend model

De keuze om per 7 april 2025 een Raad van Toezicht in te stellen vloeit voort uit de wens om de governance-structuur van de stichting te professionaliseren en te versterken. Deze stap sluit aan bij de principes van goed bestuur zoals verankerd in de Governance Code Goede Doelen. De RvT zal vanaf het boekjaar 2025/2026 toezien op het beleid, de strategie en de financiële continuïteit van de stichting, en fungeert als klankbord voor het bestuur.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

Bij de samenstelling van de RvT is gekozen voor een gebalanceerde mix van ervaring en betrokkenheid. Enkele leden van het voormalige bestuur hebben zitting genomen in de RvT, waarmee waardevolle kennis en continuïteit geborgd zijn. Tegelijkertijd is er bewust gekozen voor een duidelijke rollenscheiding: de bestuurder is onafhankelijk van de RvT benoemd, en de governance documentatie is hierop aangepast.

Reflectie op 2024/2025

Hoewel de RvT nog niet actief was in het boekjaar 2024/2025, is er in de aanloop naar de oprichting intensief overleg geweest met de bestuurder. De RvT heeft zich in de voorbereidende fase verdiept in de strategische koers, de financiële positie en de maatschappelijke impact van de stichting. Deze inzichten vormen de basis voor het toezichtkader dat vanaf 2025/2026 zal worden gehanteerd.

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor het werk dat in 2024 is verricht door de medewerkers, vrijwilligers, donateurs en het toenmalige bestuur. Dankzij hun inzet is de stichting goed gepositioneerd om vanaf 2025/2026 onder toezicht van de RvT verder te bouwen aan haar missie.

Enschede, 29 september 2025

Raad van Toezicht

Mevrouw Y.J. Lockhorn Lamberts
(Voorzitter)

De heer H.J. Beltman

De heer A. Otten

Mevrouw S. Schmeitz-Boslooper

Jaarrekening

Geconsolideerde balans

(na resultaatbestemming)

		31 maart 2025		31 maart 2024	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	102.575		119.888	
			102.575		119.888
Vlottende activa					
Vorraden	2	954.447		854.999	
Vorderingen en overlopende activa	3	313.423		84.813	
Liquide middelen	4	602.032		149.309	
			1.869.902		1.089.121
			1.972.477		1.209.009

		31 maart 2025		31 maart 2024	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Reserves en fondsen	5				
Stichtingskapitaal		1		1	
Continuïteitsreserve		1.022.415		222.675	
Bestemmingsfonds		103.296		172.623	
			1.125.712		395.299
Langlopende schulden	6		199.042		504.075
Kortlopende schulden	7		647.723		309.635
			1.972.477		1.209.009

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024/2025

		2024-2025 12 maanden	Begroting 2024-2025	2023-2024 15 maanden
Baten		EUR	EUR	EUR
Baten van particulieren	10	645.380	949.727	1.037.327
Baten van bedrijven	11	341.615	1.350.000	994.102
Baten van loterijorganisaties	12	450.000	–	–
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	1.637.326	1.752.310	1.291.896
Som van de geworven baten		3.074.321	4.052.037	3.323.325
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	14	259.771	–	97.385
Baten uit in kind bijdragen	15	657.794	–	–
Overige baten	16	53.423	–	66.719
		970.988	–	164.104
Som van de baten		4.045.309	4.052.037	3.487.429

		2023-2024 12 maanden	Begroting 2024-2025	2023-2024 15 maanden
Lasten		EUR	EUR	EUR
Besteed aan doelstellingen				
Awareness creëren	17	597.777	pm	–
Bescherming bieden aan dakloze mensen	18	192.297	pm	826.286
Arbeidsparticipatie	19	1.502.015	pm	1.735.914
Upcycling materialen	20	227.339	pm	627.198
		2.519.428	pm	3.189.398
Wervingskosten	21	516.792	pm	467.887
Kosten beheer en administratie	22	272.199	pm	272.785
Som van de lasten		3.308.419	3.165.700	3.930.070

		2024-2025 12 maanden	Begroting 2023-2024	2023-2024 15 maanden
		EUR	EUR	EUR
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		448	–	390
Rentelasten en soortgelijke kosten		-6.925	–	-7.876
Saldo financiële baten en lasten	23	-6.477	–	-7.486
Belastingen		–	–	–
Resultaat na belastingen		730.413	886.337	-450.127

Bestemming saldo van baten en lasten

	2024-2025	Begroting 2023-2024	2023-2024
	EUR	EUR	EUR
Stichtingskapitaal	–	–	–
Continuïteitsreserve	799.740	886.337	-210.284
Bestemmingsfonds	-69.327	–	-239.843
Totaal	730.413	886.337	-450.127

Stichting Sheltersuit

De per saldo € 69.327 (2023-2024: € 239.843) onttrekking aan het bestemmingsfonds bestaat uit:

	2024-2025	Begroting 2023-2024	2023-2024
	EUR	EUR	EUR
Onttrekking i.v.m. uitdelen Sheltersuits Oekraïne	-	-	-300.000
Onttrekking i.v.m. bijdrage gelieerde internationale organisatie	-	-	-54.284
Ontvangen termijn opschalen activiteiten	145.000	-	
Aangewend inzake opschalen activiteiten	-137.727		
Onttrekking / toevoeging i.v.m. nog uit te delen Sheltersuits Oekraïne	-54.000	-	54.000
Toevoeging i.v.m. opschalen activiteiten	-	-	37.841
Onttrekking / toevoeging i.v.m. nog uit te delen Sheltersuits en -bags Radio Gong	-22.600	-	22.600
Totaal	-69.327	-	-239.843

Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2024/2025

Algemene toelichting

Doelstelling en activiteiten

De doelstelling van Stichting Sheltersuit bestaat uit:

1. Het ontwikkelen en verstrekken van kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen;
2. Het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook door het aanbieden van een arbeidsmatige leer en/of werkomgeving;
3. Het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel mogelijk duurzaam gebruik te maken van (rest)materialen; en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Tot de doelstelling van de stichting behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

De stichting, statutair gevestigd te Enschede op het adres, Rigtersbleek-Zandvoort 10-9, 7521 BE te Enschede is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 61794899.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de stichting als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van 12 maanden en heeft betrekking op het boekjaar 2024/2025 dat is geëindigd op 31 maart 2025. De vergelijkende cijfers 2023/ 2024 hebben betrekking op een verslaggevingsperiode van 15 maanden. In december 2023 is namelijk het boekjaar gewijzigd in de periode 1 maart tot en met 31 maart van het daaropvolgende jaar. Dit heeft ertoe geleid dat het boekjaar 2023 éénmalig een verlengd boekjaar van 15 maanden betreft en loopt tot en met 31 maart 2024.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de stichting maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de stichting en is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ650 Fondsenwervende organisaties.

De grondslagen (zijnde de bestemming van het saldo baten en lasten) die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de hierna weergegeven grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de stichting zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige staat van baten en lasten conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de veronderstelling van continuïteit. In het bestuursverslag heeft het bestuur haar onderliggende veronderstellingen uiteengezet.

Toepassing RJ 650 Fondsenwervende organisaties

Met ingang van het boekjaar 2023/2024 is RJ 650 voor de eerste keer toegepast. Als gevolg van deze stelselwijziging is het stichtingskapitaal verdeeld over bestemmingsreserves, continuïteitsreserve en bestemmingsfondsen. Het stichtingskapitaal is destijds voor het volledige bedrag minus € 1 toebedeeld aan de continuïteitsreserve. Voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Vergelijking met voorgaand jaar en de begroting

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzonderingen van de effecten van de stelselwijziging.

Gebruik van oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sheltersuit zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Stichting en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen

waarin de Stichting een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend betrokken. Deelnemingen waarin het belang minstens 50% bedraagt en overige joint ventures, worden proportioneel geconsolideerd. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn weer te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Nieuwe verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop de beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. De financiële gegevens van vennootschappen waarin Stichting Sheltersuit direct of indirect deelneemt worden, voor zover zij niet als groepsmaatschappijen c.q. als joint ventures of als andere rechtspersoon waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover centrale leiding bestaat zijn aan te merken, als andere deelneming beschouwd.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

In onderstaand overzicht is weergegeven welke entiteiten zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De grondslagen van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn geharmoniseerd met de grondslagen van het groepshoofd (Stichting Sheltersuit).

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
		%
Geconsolideerde deelnemingen		
Sheltersuit Factory B.V.	Enschede	100

Sheltersuit Factory B.V.

Sheltersuit Factory B.V. richt zich op het ontwikkelen van kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen alsmede het ontwerpen en produceren van beschermende kleding en diverse andere producten en diensten voor opdrachtgevers.

Dit doet zij door het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook, door het aanbieden van een arbeidsmatige leer- en/of werkomgeving. Door bij te dragen aan klimaat- en recyclingdoelen maakt Sheltersuit Factory zoveel als mogelijk gebruik van (rest)materialen die zij inzamelt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de Stichting of haar groepsmaatschappijen zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De huurdersinvesteringen, machines en installaties, inventaris en vervoermiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Indien van toepassing worden overheidssubsidies in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen (huurdersinvesteringen) : 10 %.
- Machines en installaties : 20 %.
- Inventaris : 20 %
- Vervoermiddelen : 20 %

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de toelichting "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde

voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten, kosten van uitbesteding en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

Vorraden gereed product wordt gewaardeerd tegen bestede directe kosten, vermeerderd met een opslag van aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. Voor zover van toepassing is First in First out toegepast.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

De fondsen en reserves zijn ingedeeld in meerdere categorieën.

Continuïteitsreserve

Dit is een gebruikelijke reserve om tegenvallers en schommelingen in de balans op te vangen. Deze reserve voorkomt dat, bij tegenvallende baten, direct op de doelbestedingslasten bespaard zou moeten worden. In lijn met de 'handreiking verantwoord financieel beheer van Goede Doelen Nederland' bepaald Stichting Sheltersuit haar continuïteitsreserve op basis van risicoanalyse.

Bestemmingsfonds

Een bestemmingsfonds wordt gevormd indien door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid aan verstrekte middelen is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, maar waarvoor nog geen juridische verplichting is aangegaan.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd langer dan één jaar. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de baten uit hoofde van giften en subsidies.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Giften

Giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden toegezegd en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Giften in natura (in kind baten)

Baten (goederen en/of diensten) in natura zijn gewaardeerd tegen reële waarde in Nederland (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is). De waardering is gebaseerd op offertes, marktprijzen en vergelijkbare commerciële tarieven. In kind bijdragen worden alleen opgenomen indien ze een directe bijdrage leveren aan de doelstellingen van de organisatie.

Overige baten

Onder overige baten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de fondsenwerving in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Direct aan fondsenwervende activiteiten toe te wijzen kosten worden gepresenteerd onder directe wervingskosten.

Kosten voor beheer en administratie en niet direct toerekenbare kosten kunnen niet direct aan de doelstelling en/of fondsenwerving worden toegerekend en worden weergegeven als indirecte kosten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten- en lasten.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Sheltersuit heeft haar pensioenen ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Mode-, Interieur-, Tapijt- en Textielindustrie (MITT). In het geval van een tekort bij het genoemde bedrijfstakpensioenfonds bestaat voor de werkgever geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad (marktwaaarde beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van DNB) van het fonds per balansdatum (31 maart 2025) was 123,6% (31 maart 2024: 116,3%). Dit betekent dat de verschuldigde premie over een jaar de last in het jaar is en dat er op balansdatum geen additionele verplichtingen bestaan.

Lasten besteed aan doelstellingen

Doelstelling 1: Awareness creëren

Mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

Doelstelling 2: Bescherming bieden aan dakloze mensen

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het ontwikkelen en verstrekken van de geproduceerde Sheltersuits en -bags en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen. Toegerekend aan de doelstelling zijn bijvoorbeeld het deel van de personeelskosten van de personen die betrokken zijn bij het invulling geven aan deze doelstelling evenals de afschrijvingskosten van de bestelbus die voor het uitdelen van de Sheltersuits en -bags wordt gebruikt.

Doelstelling 3: Banen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding op welk gebied dan ook door het aanbieden van een arbeidsmatige leer en/of werkomgeving. Indien het produceren van Sheltersuits en -bags in het eigen atelier plaatsvindt dan worden de hiermee samenhangende kosten onder deze doelstelling verantwoord.

Doelstelling 4: Upcycling materialen

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel mogelijk gebruik te maken van restmaterialen. Indien het produceren van Sheltersuits en -bags is uitbesteed dan worden de hiermee samenhangende kosten, hoofdzakelijk personeelskosten, onder deze doelstelling verantwoord.

Wervingskosten

Dit betreffen alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen van Sheltersuit.

Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten die de Sheltersuit maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering die niet (kunnen) worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

(Overheids)subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen

zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen contante waarde.

Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de stichting in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de stichting. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de stichting en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Huurders- investeringen	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 april:					
Aanschafprijs	32.931	84.338	76.763	24.645	218.677
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-8.439	-52.621	-33.317	-4.412	-98.789
Boekwaarde	24.492	31.717	43.446	20.233	119.888
Mutaties in de boekwaarde:					
Investeringen	–	7.585	6.882	–	14.467
Desinvesteringen	–	–	–	–	–
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	–	–	–	–	–
Afschrijvingen	-3.293	-10.474	-13.684	-13.070	-40.521
Saldo	-3.293	-2.889	-6.802	-13.070	-26.054

Stand per 31 maart:

Aanschafprijs	32.931	79.581	73.552	24.645	210.709
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-11.732	-50.753	-36.908	-8.741	-108.134
Boekwaarde	21.199	28.828	36.644	15.904	102.575

De materiële vaste activa worden hoofdzakelijk aangewend voor de bedrijfsvoering, waarbij de machines en installaties voornamelijk worden ingezet voor de productie van Sheltersuits en -bags. De vervoermiddelen worden grotendeels ingezet om invulling te geven aan de doelstelling van de Stichting.

2

Vorraden

	31-03-2025	31-03-2024
	EUR	EUR
Grond- en hulpstoffen (slaapzakken / stoffen / fournituren)	88.422	69.023
Gereed product en handelsgoederen (Sheltersuits en Shelterbags)	866.025	785.976
	954.447	854.999

Zowel de grond- en hulpstoffen als het gereed product worden ingezet om invulling te geven aan de doelstelling van de Stichting.

Grond- en hulpstoffen

Materialen worden voor een belangrijk deel om niet verkregen en/of ingezameld. Per 31 maart 2024 is in de voorraad geen extern ingekochte voorraad slaapzakken begrepen.

Een voorziening voor de voorraad grond- en hulpstoffen wordt niet noodzakelijk geacht.

Gereed product en handelsgoederen

Onder de voorraad gereed product en handelsgoederen zijn op 31 maart 2025 6.425 Sheltersuits (31 maart 2024: 5.529) in diverse maten begrepen en 633 shelterbags (31 maart 2024: 548). Deze sheltersuits en -bags zijn voor toekomstige projecten.

Een voorziening voor de voorraad gereed product wordt niet noodzakelijk geacht.

3 Vorderingen en overlopende activa

	31-3-2025	31-03-2024
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	900	8.861
Belastingen en premies sociale verzekeringen	111	13.908
Overige vorderingen en overlopende activa	312.412	62.044
	313.423	84.813

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Vorderingen op handelsdebiteuren

	31-3-2025	31-03-2024
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	900	28.061
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	–	-19.200
	900	8.861

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-3-2025	31-03-2024
	EUR	EUR
Omzetbelasting	–	12.136
Vennootschapsbelasting	–	–
Premies pensioen	111	1.772
Overige belastingen (omzetbelasting Frankrijk)	–	–
	111	13.908

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-3-2023	31-03-2024
	EUR	EUR
Waarborgsommen	700	700
Nog te factureren	–	6.000
Nog te ontvangen toegezegde donaties	270.000	–
Vooruitbetaalde kosten	41.712	25.344
Overige vorderingen	–	30.000
	312.412	62.044

In de overige vorderingen en overlopende activa is een bedrag begrepen van nihil (31 maart 2024: EUR nihil) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De vorderingen en overlopende activa worden aangewend om zowel invulling te geven aan de doelstelling van de Stichting als voor de bedrijfsvoering van de Stichting.

4 Liquide middelen

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Rabobank, rekening-courant	567.285	107.190
Rabobank, spaarrekening	30.000	–
Rabobank, rekening-courant t.b.v. Sheltersuit Foundation SA	–	354
PayPal account	4.747	41.765
Kas	–	–
	602.032	149.309

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

De liquide middelen worden aangewend om zowel invulling te geven aan de doelstelling van de Stichting als voor de bedrijfsvoering van de Stichting.

5 Reserves en fondsen

Stichtingskapitaal

	2024/2025	2023-2024
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	1	1
Stand per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024	1	1

Continuïteitsreserve

	2024/2025	2023-2024
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	222.675	432.959
Bestemming resultaat boekjaar	799.740	-210.284
Stand per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024	1.022.415	222.675

De continuïteitsreserve is dat deel van het vermogen waaraan geen bestemming is gegeven.

De continuïteitsreserve dient als onderdeel van het weerstandsvermogen om de continuïteit van de hulpverlening zeker te stellen. Het totaal beschikbare weerstandsvermogen, zijnde het totaal van reserves en fondsen, bedraagt € 1.125.711 (31 maart 2024: € 395.299).

Jaarlijks wordt een berekening rondom het gewenste weerstandsvermogen uitgevoerd door Sheltersuit. Het gewenste weerstandsvermogen per 31 maart 2025 bedraagt circa € 1,5 miljoen tot € 1,8 miljoen (31 maart 2024: € 1,5 miljoen). De richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen stelt dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse (vaste) kosten van de organisatie mag zijn. Per 31 maart 2025 bedraagt dit maximum voor Sheltersuit $1,5 \times € 2,0 \text{ miljoen} = € 3,0 \text{ miljoen}$ (31 maart 2024: € 1,8 miljoen).

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024-2025

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2024-2025 wordt tevens verwezen naar de staat van baten en lasten.

Bestemmingsfondsen

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Stand per 1 april	172.623	412.466
Bestemming resultaat:		-239.843
• Ontvangen termijn betreffende opschalen activiteiten	145.000	–
• Aangewend inzake opschalen activiteiten	-137.727	–
• Aangewend uit te delen Sheltersuits Oekraïne	-54.000	–
• Aangewend uit te delen Sheltersuits Radio Gong actie	-22.600	–
Stand per 31 maart	103.296	172.623

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waarvoor door derden een beperking in de besteding is aangebracht. De beperking van het saldo per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024 kan als volgt gespecificeerd worden:

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Nog uit te delen Sheltersuits in Oekraïne respectievelijk Frankrijk	–	54.000
Nog uit te delen Sheltersuits en -bags m.b.t. Radio Gong actie	–	22.600
Nog te besteden bijdrage opschalen activiteiten	103.296	96.023
	103.296	172.623

De beperkte doelstelling ad. € 54.000 (31 december 2022: € 300.000) heeft betrekking op nog uit te delen Sheltersuits en -bags in Oekraïne. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat de middelen specifiek voor uitdeling van Sheltersuits en -bags in Oekraïne zijn verkregen. De Sheltersuits en -bags zijn in het boekjaar 2024/2025 uitgedeeld.

De beperkte doelstelling ad. € 22.600 heeft betrekking op nog uit te delen Sheltersuits (42 stuks) en -bags (100 stuks) naar aanleiding van de Radio Gong actie. Deze Sheltersuits – en bags zijn in september 2024 uitgedeeld.

Met de Stichting Start Foundation is in 2022 een bijdrage overeengekomen voor het opschalen van een transitieproject met een oorspronkelijke hoofdsom groot € 580.000. Een eerdere financiering uit 2019 voor het ontplooiën van internationale activiteiten van de Sheltersuit groot € 75.000, is in 2022 omgezet in een donatie, waarna de hoofdsom van deze bijdrage is vastgesteld op een bedrag groot € 505.000.

Met deze bijdrage verbindt Sheltersuit zich om de organisatie zodanig in te richten zodat het opschalen van de activiteiten daadwerkelijk mogelijk wordt, onder andere door te kijken naar de organisatiestructuur en de ondernemingsvorm. Het project heeft een looptijd tot 31 december 2025. De toegezegde bijdrage wordt fasegewijs volgestort. In 2022 is een bedrag van € 150.000 ontvangen en in 2023 is een bedrag van € 210.000 ontvangen. In het boekjaar 2024/2025 is een laatste termijn van € 145.000 ontvangen.

De totale bijdrage ad € 505.000 wordt naar rato van de totale looptijd toegerekend aan het boekjaar (€ 505.000 : 44 maanden = € 11.477 per maand). De bate die is toegerekend aan het boekjaar 2024/2025 bedraagt € 137.727 (2023-2024 (15 maanden) bedraagt € 172.159). Per 31 maart 2025 moet nog een bedrag van € 103.296 (31 maart 2024: 96.023) worden toegerekend.

6

Langlopende schulden

	31-3-2025	31-12-2024
	EUR	EUR
Lening Stichting Start Foundation	199.042	188.625
Lening (achtergesteld)	–	315.450
	199.042	504.075

Lening Stichting Start Foundation

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Hoofdsom	302.000	202.000
Aflossing voorgaande boekjaren	-37.875	–
Stand per 1 april	264.125	202.000
Opgenomen	–	100.000
Aflossing	-65.083	-37.875
Stand per 31 maart	199.042	264.125
Aflossingsverplichting komend boekjaar	–	75.500
Langlopend deel per 31 maart	199.042	188.625

Met de Stichting Start Foundation is in 2022 een nieuwe financiering overeengekomen met een hoofdsom groot € 302.000. Hiervan is € 100.000 in het boekjaar 2023-2024 opgenomen. De hoofdsom bestaat mede uit de inbreng van een bestaande lening uit 2019 ad € 100.000 inzake het project Sleep Out. De lening heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot 30 juni 2027. Het eerste jaar, na opname van een deel, hoeft er niet te worden afgelost op de lening. Daarna wordt over het opgenomen deel van de lening in 48 gelijke maandelijkse termijnen afgelost. De rente is vastgesteld op 0% per jaar.

Als zekerheid is een eerste pandrecht gevestigd op alle huidige en toekomstige inventaris, voorraden en vorderingen. Per 1 april 2025 is aflossing voor 12 maanden opgeschort.

Lening (achtergesteld)

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Hoofdsom	315.450	–
Aflossing voorgaande boekjaren	–	–
Stand per 1 april	315.450	–
Opgenomen	564.250	315.450
Aflossing	-825.000	–
Stand per 31 maart	54.700	315.450
Aflossing komend boekjaar	-54.700	–
Langlopend deel per 31 maart	–	315.450

Dit betreft een toegezegde faciliteit voor werkkapitaal financiering van in totaal € 1,0 miljoen waarvan op 31 maart 2024 € 315.450 is opgenomen. De jaarlijks verschuldigde rente bedraagt 3% en wordt bij de verstrekte hoofdsom opgeteld. De lening is in het boekjaar 2024/2025 nagenoeg geheel afgelost. Het resterende bedrag ad. € 54.750 is in het boekjaar 2025/2026 afgelost en derhalve onder de kortlopende schulden opgenomen.

7

Kortlopende schulden

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	–	30
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	–	75.500
Crediteuren	114.613	93.173
Belastingen en premies sociale verzekeringen	230.469	26.863
Overige schulden en overlopende passiva	302.641	114.069
	647.723	309.635

Aflossingsverplichtingen komend boekjaar

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting lening Stichting Rabobank Foundation	–	–
Aflossingsverplichting lening Start Foundation	–	75.500
	–	75.500

Crediteuren

In het saldo crediteuren is per 31 maart 2025 € – (31 maart 2024: € 16.048) begrepen aan af te dragen pensioenpremies.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Loonheffing	207.993	25.039
Pensioenpremie	17.320	–
Premies sociale verzekeringen	5.156	1.824
	230.469	26.863

Loonheffing

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Loonheffing betalingsregeling	178.725	–
Loonheffing maart 2025	29.268	–
	207.993	–

Vanaf juni 2024 heeft geen afdracht van de verschuldigde loonheffing plaatsgevonden. Door de belastingdienst wordt de per saldo terug te ontvangen omzetbelasting verrekend met de openstaande schuld uit hoofde van de loonheffing. Om die reden is de te vorderen omzetbelasting per 31 maart 2025 in mindering gebracht op de openstaande schuld. Vanaf februari 2025 vindt afdracht van de reguliere verschuldigde loonheffing plaats. Vanaf maart 2025 wordt maandelijks € 16.872 afgelost op de openstaande achterstallige schuld conform een met de belastingdienst overeengekomen betalingsregeling.

Overige schulden en overlopende passiva

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Te betalen vakantiegeld	83.746	71.688
Te betalen accountantskosten	25.000	30.000
Te betalen administratiekosten	6.100	6.100
Vooruit ontvangen subsidie	–	5.025
Nog te ontvangen facturen	5.230	930
Te betalen nettosalaris	–	326
Te betalen Sheltersuit International	127.865	–
Aflossing achtergestelde lening	54.700	–
Overige schulden en overlopende passiva	–	–
	302.641	114.069

De onder de overige schulden en overlopende passiva begrepen bedragen hebben overwegend een looptijd korter dan 1 jaar.

8

Financiële instrumenten

Algemeen

De tot de Stichting Sheltersuit in Nederland behorende entiteiten maken in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de entiteiten blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Marktrisico

Aan de verkoopzijde loopt Sheltersuit een beperkt risico aangezien de baten hoofdzakelijk bestaan uit ontvangen donaties, giften en dergelijke. Aan de inkoopzijde loopt Sheltersuit risico voor wat betreft de inkoop van materialen. Veel afgekeurd/2^e hands materiaal wordt om niet verkregen en geüpccycled. Als er onvoldoend aanvoer van dergelijk materiaal is dient Sheltersuit dergelijke materialen in te kopen tegen marktconforme prijzen. Als zich een dergelijke situatie voordoet heeft dit direct impact op de kostprijs van een Sheltersuit en -bag en daarmee op het aantal uit te delen Sheltersuits en -bags bij een gelijkblijvende omvang van het totaal aan baten.

Kredietrisico

Betreffende de kredietrisico's kan worden opgemerkt dat Stichting Sheltersuit niet of nauwelijks bloot staat aan kredietrisico. Er zijn geen gelden extern gefinancierd, daarnaast wordt het kredietrisico op debiteuren beperkt door beoordeling van debiteuren vooraf op kredietrisico, het werken met vooruitbetalingen en het actief monitoren van de debiteurenposities.

Prijsrisico

Sheltersuit heeft beperkt prijsrisico's bij de inkoop van goederen, diensten en bij de verkoop van goederen. Het risico aan de inkoopzijde is beperkt doordat Sheltersuit een belangrijk deel van de benodigde materialen gedoneerd krijgt of tegen gereduceerde prijs. Ook aan de verkoopzijde is het prijsrisico beperkt aangezien directe verkoop van sheltersuits en -bags slechts een beperkt deel is van de totale baten.

Renterisico en kasstroomrisico

Stichting Sheltersuit heeft niet of nauwelijks te maken met renterisico. Qua kasstroomrisico is het moment van afwikkelen van donaties (soms) onzeker.

Liquiditeitsrisico

Stichting Sheltersuit bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en -prognoses en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn door middel van het verkrijgen van langdurige financiering om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder (kortlopende) vorderingen, liquide middelen en schulden e.d. benadert de boekwaarde daarvan.

9 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

(Meerjarige) financiële vorderingen en verplichtingen

Huur

Ten behoeve van de huisvesting zijn huurovereenkomsten gesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichtingen bedragen circa € 117.500. De looptijd van de huurovereenkomst is vier jaar, vanaf 1 maart 2025.

10 Baten van particulieren

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Donaties en giften particulieren éénmalig	368.775	886.450
Donaties en giften particulieren periodiek	229.674	150.877
Nalatenschappen	46.931	–
Donaties en giften particulieren met specifieke bestemming	–	–
	645.380	1.037.327

11 Baten van bedrijven

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Donaties en giften bedrijven éénmalig	222.565	951.234
Donaties en giften bedrijven periodiek	119.050	42.868
Donaties en giften bedrijven met specifieke bestemming	–	–
	341.615	994.102

12 Baten van loterijorganisaties

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Postcodeloterij	450.000	–
	450.000	–

13 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Baten vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen	1.383.418	573.723
Baten hulporganisaties	65.876	256.113
Baten serviceclubs	22.660	36.950
Baten kerken en scholen	20.372	17.951
Baten met bijzondere bestemming	145.000	407.159
	1.637.326	1.291.896

14 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Levering Sheltersuits en -bags	259.771	97.385
	259.771	97.385

15 Baten uit in kind bijdragen

	2024/2024	2023/2025
	EUR	EUR
Bijdrage grond- en hulpstoffen	71.577	–
Bijdrage Awareness (o.a. digital out of home campagne)	519.250	–
Bijdrage arbeidsparticipatie	22.020	–
Bijdrage wervingskosten	3.697	–
Bijdrage kosten beheer en administratie (advies)	41.250	–
	657.794	–

16 Overige baten

	2024/2024	2023/2025
	EUR	EUR
Bijdrage internationale groei	22.132	–
Bijdrage Vrachtkosten USA	–	–
Kwijtschelding lening Rabobank	–	50.000
Gemeente Enschede terugbetaling/bijdrage Sleep Out	–	-15.895
Overige baten	31.291	32.614
	53.423	66.719

17 Besteed aan doelstelling 1: Awareness creëren

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Geven van presentaties / lezingen	78.527	–
Digital out of home campaign	500.000	–
PR activiteiten	19.250	–
	597.777	–

	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	18,1 %	0,0 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der baten bedraagt:	14,8 %	0,0%

18 Besteed aan doelstelling 2: Verspreiden Sheltersuits en -bags

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdrage	–	634.767
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	21.827	87.689
Uitbesteed werk (opslag- en vrachtkosten)	86.313	–
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	74.952	90.940
Afschrijving	4.329	4.412
Autokosten	4.876	8.478
	192.297	826.286

	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	5,8 %	21,0 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der baten bedraagt:	4,8 %	23,7 %

In het boekjaar 2024/2025 zijn 5.243 (2023/2024 (15 maanden): 7.544) Sheltersuits en 1.079 (2023/2024 (15 maanden): 3.964) Shelterbags uitgedeeld/verstrekt.

Autokosten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Verzekering	1.197	1.906
Motorrijtuigenbelasting	730	2.625
Brandstoffen	2.172	2.589
Reparatie en onderhoud	540	–
Leasekosten	–	–
Overige autokosten	237	1.358
	4.876	8.478

19 Besteed aan doelstelling 3: Arbeidsparticipatie

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Uitbesteed werk (confectie)	159.429	–
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	1.091.662	1.411.613
Overige personeelskosten	96.792	128.765
Afschrijving	27.451	33.469
Huisvestingskosten	121.695	117.506
Exploitatiekosten	4.986	44.201
Kantoor- en algemene kosten (kosten tolk)	–	360
	1.502.015	1.735.914
	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 2 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	45,4 %	44,2 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 2 in relatie tot de som der baten bedraagt:	37,1 %	49,8 %

Overige personeelskosten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Inleen personeel derden	21.784	32.011
Reis- en overige onkostenvergoedingen	–	22.164
Ziekengeldverzekering	21.078	20.631
Scholings- en opleidingskosten	11.942	21.071
Kantinekosten	5.595	6.793
Kosten arbodienst	379	3.547
Onbelaste uitkeringen	23.352	3.838
Onkostenvergoedingen	9.535	6.427
Reiskostenvergoedingen	–	2.923
Werkschoenen	3.270	–
Overige personeelskosten	3.904	21.235
	100.839	140.640
Subsidie opleidingskosten	-4.047	-11.875
	96.792	128.765

De subsidie opleidingskosten betreft een subsidie 'Tel mee met Taal 2023' respectievelijk 'Tel mee met Taal 2022' van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Voor 2025 is geen bijdrage meer toegezegd/ontvangen.

20 Besteed aan doelstelling 4: Upcycling materialen

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Aankopen en verwervingen	155.761	387.192
In kind bijdragen	71.578	–
Uitbesteed werk	–	240.006
	227.339	627.198
	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 3 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	6,9 %	16,0 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 3 in relatie tot de som der baten bedraagt:	5,6 %	18,0 %

21 Wervingskosten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	–	83.158
Communicatiekosten	165.534	237.769
Personeelskosten	260.916	116.110
Overige personeelskosten	641	–
Huisvestingskosten	24.679	30.849
Kantoor- en algemene kosten	65.022	–
	516.792	467.887
	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de wervingskosten in relatie tot de som der lasten bedraagt:	15,6 %	11,9 %
Het bestedingspercentage van de wervingskosten in relatie tot de som der baten bedraagt:	12,8 %	13,4 %

22

Kosten beheer en administratie

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	48.532	103.623
Overige personeelskosten (kosten salarisadministratie)	6.603	6.646
Kantoor- en algemene kosten	153.683	162.516
Kosten in verband met oprichting Sheltersuit International	63.381	–
	272.199	272.785
	2024/2025	2023/2024
Het bestedingspercentage van de kosten voor beheer en administratie in relatie tot de som der lasten bedraagt:	8,2 %	6,9 %
Het bestedingspercentage van de kosten voor beheer en administratie in relatie tot de som der baten bedraagt:	6,7 %	7,8 %

Kantoor- en algemene kosten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Kosten automatisering	13.848	39.173
Contributies en abonnementen	4.134	7.262
Telefoonkosten	1.088	1.153
Drukwerk	2.252	1.672
Kantoorbenodigdheden	549	990
Portokosten	769	234
Overige kantoorkosten	942	1.911
Administratiekosten	11.919	16.421
Accountantskosten	51.573	30.000
Advieskosten	46.040	44.604
Zakelijke verzekeringen	18.187	16.970
Overige algemene kosten	2.382	2.126
	153.683	162.516

23 Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Bankkosten en provisie	1.517	1.551
Rente lening Stichting Rabobank Foundation	–	281
Rentelast rekening courant banken	5.414	6.827
Koersresultaten ZAR	-6	-1.173
	6.925	7.486

Overige toelichting

In het verslagjaar waren 27,2 directe FTE (2023/2024: 21,3 FTE) en 5,3 indirecte FTE (2023/2024: 5,5 FTE) in dienst.

24 Transacties met verbonden/gelieerde partijen

Van transacties met verbonden/gelieerde partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de Stichting, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de Groep goederen en diensten van en aan verschillende verbonden/gelieerde partijen. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Er hebben zich in het boekjaar geen transacties met verbonden/gelieerde partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in punt 35.

Enkelvoudige balans per 31 maart 2025

(vóór resultaatbestemming)

		31 maart 2024		31 maart 2024	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa			–		–
Financiële vaste activa	25	17.980		17.938	
			17.980		17.938
Vlottende activa					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	26	900		1.601	
Overige vorderingen en overlopende activa	27	878.972		602.025	
			879.872		603.626
Liquide middelen					
			434.624		106.802
			1.332.476		727.826

		31 maart 2024		31 maart 2024	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Reserves en fondsen	28				
Stichtingskapitaal		1		1	
Continuïteitsreserve		1.022.415		222.675	
Bestemmingsreserve		–		–	
Bestemmingsfondsen		103.296		172.623	
			1.125.712		395.299
Langlopende schulden	29		–		315.450
Kortlopende schulden	30				
Schulden aan kredietinstellingen		–		30	
Handelscrediteuren		24.200		17.047	
Overige schulden		182.564		–	
			206.764		17.077
			1.332.476		727.826

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024/2025

	2024-2025	Begroting 2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR	EUR
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	42	–	1
Overig resultaat	730.371	886.337	-450.128
Resultaat na belastingen	730.413	886.337	-450.127

Bestemming resultaat

	2024-2025	Begroting 2024-2025	2023-2024
	EUR	EUR	EUR
Stichtingskapitaal	–	–	–
Continuïteitsreserve	799.740	886.337	-210.284
Bestemmingsfonds	-69.327	–	-239.843
Totaal	730.413	886.337	-450.127

Toelichting enkelvoudige jaarrekening 2024/2025

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2023/2024 van Stichting Sheltersuit. De financiële gegevens van Stichting Sheltersuit zijn in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sheltersuit verwerkt.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Ten aanzien van de enkelvoudige staat van baten en lasten is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de Stichting in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de Stichting en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

25 Financiële vaste activa

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	17.980	17.938
	17.980	17.938

De Stichting Sheltersuit staat aan het hoofd van de groep en heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
		%

Geconsolideerde deelnemingen

Sheltersuit Factory B.V.	Enschede	100
--------------------------	----------	-----

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Totaal
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2024:	17.938	17.938
Mutaties in het boekjaar:		
Investerings	–	–
Aandeel in resultaat deel- nemingen	42	42
Uitgekeerd dividend deelnemingen	–	–
Mutatie voorziening in verband met negatieve intrinsieke waarde	–	–
Saldo mutaties	42	42
Stand per 31 maart 2025:	17.980	17.980

26 Vorderingen

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	900	1.601
Vorderingen op groepsmaatschappijen (Sheltersuit Factory B.V.)	579.782	602.025
Overige vorderingen en overlopende activa	299.190	–
	<u>879.872</u>	<u>603.626</u>

Handelsdebiteuren

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Debiteuren	900	20.801
Voorziening dubieuze debiteuren	–	-19.200
	<u>900</u>	<u>1.601</u>

In de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag begrepen van € nihil (31-3-2024: € nihil) met een looptijd langer dan 1 jaar.

27

Liquide middelen

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Rabobank, rekening-courant	431.035	64.683
Rabobank, rekening-courant t.b.v. Sheltersuit Foundation SA	–	354
PayPal-account	3.589	41.765
	434.624	106.802

28

Reserves en fondsen

Stichtingskapitaal

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Stand per 1 april	1	1
Mutatie boekjaar	–	–
Stand per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024	1	1

Continuïteitsreserve

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Stand per 1 april	222.675	432.959
Mutatie t.l.v. stichtingskapitaal (i.v.m. stelselwijziging)	–	–
Bestemming resultaat boekjaar	799.740	-210.284
Stand per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024	1.022.415	222.675

De continuïteitsreserve is dat deel van het vermogen waaraan geen bestemming is gegeven. De continuïteitsreserve dient als onderdeel van het weerstandsvermogen om de continuïteit van de hulpverlening zeker te stellen. Het totaal beschikbare weerstandsvermogen, zijnde het totaal van reserves en fondsen, bedraagt per 31 maart 2025 € 1.125.712 (31 maart 2024: 395.299). Jaarlijks wordt een berekening rondom het gewenste weerstandsvermogen uitgevoerd door Sheltersuit. Het gewenste weerstandsvermogen per 31 maart 2025 bedraagt circa € 1,5 miljoen tot € 1,8 miljoen. De richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen stelt dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse (vaste) kosten van de organisatie mag zijn. Per 31 maart 2025 bedraagt dit maximum voor Sheltersuit $1,5 \times € 2,0 \text{ miljoen} = € 3,0 \text{ miljoen}$.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024-2025

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2024-2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Bestemmingsfonds

	2023/2024	2023/2024
	EUR	EUR
Stand per 1 april	172.623	412.466
Stelselwijziging	–	–
Bestemming resultaat boekjaar	-69.327	-239.843
Stand per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024	103.296	172.623

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waarvoor door derden een beperking in de besteding is aangebracht.

Voor een toelichting in de beperking van het saldo per 31 maart 2025 respectievelijk 31 maart 2024 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

29

Langlopende schulden

Dit betreft een toegezegde faciliteit voor werkkapitaal financiering van in totaal € 1,0 miljoen waarvan op 31 maart 2024 € 315.450 is opgenomen. De jaarlijks verschuldigde rente bedraagt 3% en wordt bij de verstrekte hoofdsom opgeteld. De lening is in het boekjaar 2024/2025 nagenoeg geheel afgelost. De resterende bedrag is in het boekjaar 2025/2026 afgelost en derhalve onder de kortlopende schulden opgenomen.

30

Kortlopende schulden

	31-3-2025	31-3-2024
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	–	30
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	24.295	17.047
Overige schulden	182.564	–
	206.859	17.077

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

Overige schulden

	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Te betalen Sheltersuit International	127.864	–
Aflossing achtergestelde lening	54.700	–
	182.564	–

31 Financiële instrumenten

Voor een toelichting op de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting onder punt 8 bij de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet dader toegelicht.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder (kortlopende) vorderingen, liquide middelen en schulden (inclusief schulden aan groepsmaatschappijen) benadert de boekwaarde daarvan.

32 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid omzetbelasting

De stichting maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Sheltersuit Factory B.V. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Huurverplichting

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een ruimte aan de Rigtersbleek-Zandvoort 10 te Enschede. De huurverplichting bedraagt circa € 9.300 per jaar.

33 Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen

Dit betreft het aandeel van de vennootschap in de resultaten van haar deelnemingen, waarvan een bedrag van EUR 42 (2023/2024: EUR 1) groepsmaatschappijen betreft.

34 Personeel

Gedurende het jaar 2024/2025 waren, evenals in het voorgaande boekjaar, geen werknemers in dienst bij de stichting.

35 Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de stichting en groepsmaatschappijen gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders een bedrag van EUR 92.918 (2023/2024: EUR 95.297 (15 maanden). In de periode augustus 2023 tot en met maart 2024 is de bestuursfunctie onbezoldigd op interim basis ingevuld. Daarnaast is € 0 (2023/2024: €5.612) voor gemaakte onkosten vergoed.

De toezichthouders vervullen hun rol onbezoldigd. Voor gemaakte onkosten is in het boekjaar 2024/2025 € – (2023/2024 € 1.858) vergoed.

CBF-toetsing: bezoldiging bestuurder ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor de bestuurder bedroeg € 81.405 en de totale bezoldiging bedroeg € 97.918.

Het jaarinkomen van de bestuurder (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 115.922 (1 fte / 12 maanden) volgens de Regeling beloning directeurs van goede doelen organisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 150.699 per jaar.

Enschede, 29 september 2025

Het bestuur:

Y.C. Meek

Raad van Toezicht:

Mevrouw Y.J. Lockhorn Lamberts
(Voorzitter)

De heer H.J. Beltman

De heer A. Otten

Mevrouw S. Schmeitz-Boslooper

Kostenverdeelstaat 2024/2025 conform bijlage III Richtlijn 650

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024/2025 (12 mnd)	Begroot 2024/2025 (12 mnd)	Totaal werkelijk 2023/2024 (15 mnd)
	1	2	3	4					
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdrage	-	-	-	-	-	-	-	-	634.767
Kosten verbonden (internationale) organisaties	-	21.827	-	-	-	63.381	85.208	-	170.847
Aankopen en verwervingen	-	-	-	227.339	-	-	227.339	854.000	387.192
Uitbesteed werk	-	86.313	159.429	-	-	6.603	252.345	250.000	240.006
Communicatiekosten	597.777	-	-	-	165.534	-	763.311	450.000	237.769
Personeelskosten (Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten)	-	73.846	1.066.711	-	232.750	102.756	1.476.063	1.240.200	1.722.286
Overige personeelskosten	-	-	96.792	-	641	-	97.433	48.000	135.411
Afschrijving	-	4.329	27.451	-	-	-	31.780	64.000	37.881
Huisvestingskosten	-	-	121.695	-	24.679	-	146.374	100.000	148.355
Exploitatiekosten	-	-	4.986	-	-	-	4.986	40.000	44.201
Autokosten	-	4.876	-	-	-	-	4.876	12.500	8.478
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	65.022	153.682	218.704	107.000	162.876
Totaal	597.777	191.191	1.477.064	227.339	488.626	326.422	3.308.419	3.165.700	3.930.069
	18,1%	5,8%	44,6%	6,9%	14,8%	9,9%	100,0%		

Doelstelling 1: Awareness creëren - mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

Doelstelling 2: Verspreiden Sheltersuits en -bags - verbetering van de acute leefomstandigheden van dak- en thuislozen en andere behoeftigen en herstel van hun waardigheid en vertrouwen.

Doelstelling 3: Arbeidsparticipatie - vermindering van werkloosheid voor mensen met een afstand tot arbeid.

Doelstelling 4: Upcycling materialen - het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen.

Opmerking: Doelstelling 1 is vanaf 7 april 2025 opgenomen in de statuten van de Stichting. Ten behoeve van het inzicht/transparantie is deze doelstelling reeds afzonderlijk opgenomen in de jaarrekening 2024/2025.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Sheltersuit

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024/2025***Ons oordeel met beperking***

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2025 van Stichting Sheltersuit te Enschede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sheltersuit per 31 maart 2025 en van het resultaat over 2024/2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 maart 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024/2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De in deze jaarrekening ter vergelijking opgenomen bedragen zijn ontleend aan de jaarrekening over het voorgaande boekjaar, waarbij een oordeelonthouding is verstrekt, gelet op het belang van de volgende bevinding:

"De opdracht tot de controle van de jaarrekening 2023/2024 is na aanvang van het boekjaar verstrekt en als gevolg daarvan hebben geen controlewerkzaamheden kunnen plaatsvinden op bestaan en waardering van de beginbalanspositie van de voorraad. Wel hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden kunnen plaatsvinden op bestaan en waardering van de voorraadpositie ultimo maart 2024. De organisatie heeft gedurende het jaar een toetsbare registratie op aantallen van giften in natura (stoffen en materialen) opgezet, maar deze was niet gedurende het volledige boekjaar toetsbaar aanwezig. Mede als gevolg hiervan kon niet door accountantscontrole op rationele wijze de vereiste zekerheid worden verkregen over de het bestaan en de waardering van de begin voorraad, de volledigheid van omrekening van de verantwoorde bate in natura naar reële waarde in euro en samenhangend daarmee volledigheid van de lasten besteed aan de doelstelling upcycling van materialen. Hierdoor zijn wij niet in staat geweest op rationele wijze de vereiste zekerheid te verkrijgen over de jaarrekening als geheel en onthouden wij ons derhalve van een oordeel."

Als gevolg hiervan hebben wij bij de jaarrekening 2023/2024 een oordeelonthouding verstrekt. Vermelde omstandigheden zijn niet meer van invloed op het onderhavige boekjaar, maar gelden wel voor de vergelijkende cijfers in de staat van baten en lasten.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sheltersuit zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid/aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie is vereist voor het bestuursverslag, het verslag van de Raad van de Toezicht en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze

controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 30 september 2025

Moore MKW Audit BV

MJ-D Venerius RA