



Sheltersuit

JAARVERSLAG 2025-2026



INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	2
Inleiding	2
Doelstelling	4
Gang van zaken	6
Voorlichting, bewustwording en fondsenwerving	15
Governance en organisatie	21
Financieel beleid en resultaten	26
Communicatie met belanghebbenden en verantwoording	32
Vooruitzichten 2026/2027	33
Verslag Raad van Toezicht	35
Terugblik	35
Onze rol als Raad van Toezicht	36
Professionalisering organisatie	37
Samenstelling van de Raad van Toezicht	37
Vooruitblik	38
Jaarrekening	40
Geconsolideerde balans	41
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025/2026	43
Bestemming saldo van baten en lasten	45
Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2025/2026	47
Enkelvoudige balans per 31 maart 2026	87
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025/2026	89
Toelichting enkelvoudige jaarrekening 2025/2026	90
Overige gegevens	101
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	101
Kostenverdeelstaat 2025/2026 conform bijlage III Richtlijn 650	106

Bestuursverslag

Inleiding

Het boekjaar 2025/2026 stond in het teken van verdere ontwikkeling, groei en nieuwe samenwerkingen. Bovenal kijken we terug op een jaar waarin we veel mensen hebben kunnen helpen. Dankzij de steun van donateurs, fondsen, bedrijven en distributiepartners konden we opnieuw grote aantallen Sheltersuits en Shelterbags uitdelen. Een bijzonder voorbeeld was de samenwerking met Sander de Kramer en Stichting Lifecenter, waarmee we 3.320 Sheltersuits naar Oekraïne brachten.

Tegelijkertijd hebben we verder geïnvesteerd in onze organisatie. We hebben onze capaciteit op het gebied van fundraising en marketing versterkt. Met de projecten Sheltersuit School en Distributie in Eigen Hand hebben we onze mogelijkheden voor arbeidstoeleiding verder ontwikkeld. Ook hebben we onze confectiewerkzaamheden voor derden uitgebreid, waarmee we meer gevarieerd werk gedurende het hele jaar kunnen bieden en tegelijkertijd onze positie als sociale onderneming versterken.



Op het gebied van zichtbaarheid en fondsenwerving hebben we eveneens stappen gezet.

De Sleep Outs, onze brandvideo met Typhoon, het ambassadeursprogramma en de samenwerking met de Postcode Loterij hebben bijgedragen aan het vergroten van ons bereik.

Daarnaast zorgden onder meer de landelijke Out-of-Homecampagne met dentsu en onze deelname aan de Impact Trade Fair voor extra zichtbaarheid en nieuwe contacten.

Ondanks deze positieve ontwikkelingen blijft het realiseren van stabiele en voorspelbare inkomsten een belangrijke uitdaging. Het wegvallen van enkele grotere zakelijke donateurs onderstreepte het belang van een bredere inkomstenbasis. Daarom blijven we investeren in structurele fondsenwerving en nieuwe concepten, zoals de verdere ontwikkeling van de Sleep Out. Daarnaast hebben we stappen gezet in een gerichtere benadering van verschillende doelgroepen en in de verdere ontwikkeling van onze website en communicatie met donateurs, met als doel meer mensen aan Sheltersuit te verbinden en betrokken te houden. We sloten 2025/2026 af met een sterker ingerichte organisatie en een goede basis om onze impact verder te vergroten en tegelijkertijd te werken aan een financieel stabielere organisatie.



Doelstelling

Stichting Sheltersuit (hierna: Sheltersuit) is op 30 oktober 2014 opgericht. In 2025 zijn de statuten gewijzigd en zijn de doelstellingen van de stichting opnieuw vastgelegd. Sheltersuit heeft ten doel:

- het verbeteren van de acute leefomstandigheden van dak- en thuislozen en andere behoeftigen en het bijdragen aan het herstel van hun waardigheid en vertrouwen;
- het verminderen van werkloosheid voor mensen met een afstand tot arbeid;
- het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen;
- mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

Deze doelstellingen komen samen in de activiteiten van Sheltersuit. Daarbij onderscheiden we drie belangrijke gebieden waarop we direct maatschappelijke impact realiseren. Voorlichting en bewustwording ondersteunen deze activiteiten door mensen en organisaties bij onze missie te betrekken en hen in beweging te brengen.

Onze drie impactgebieden:



Missie

Wij willen de kloof overbruggen tussen dakloze mensen en mensen die willen helpen. Dit doen we door middel van innovatieve, impactvolle producten en samenwerkingen.

Visie

Iedereen is belangrijk

Iedereen kan een verschil maken. Maar dat kan je niet alleen. Sheltersuit overbruggt de afstand tussen mensen die onderdak nodig hebben en mensen die bereid zijn te helpen.

Met innovatieve producten die onmiddellijk impact hebben.

Als sociale onderneming opereren we lokaal én wereldwijd. We zetten ons in voor waardigheid en duurzaamheid.

Samen kunnen we bouwen aan een wereld waarin iedereen met respect wordt behandeld en toegang heeft tot bescherming en onderdak. Wij maken het mogelijk voor jou en voor hen.



Gang van zaken

Impact 2025/2026 in één oogopslag



In 2025/2026 hebben we op verschillende terreinen maatschappelijke impact gerealiseerd.

Dit was mogelijk dankzij de inzet van onze medewerkers en vrijwilligers en de samenwerking met hulporganisaties, bedrijven, fondsen en andere partners.

In het verslagjaar werden **9.062 SHELTERSUITS** en **1.923**

SHELTERBAGS uitgedeeld, in totaal 10.985 producten. Onze producten

werden via 135 hulporganisaties **IN MEER DAN 14 LANDEN** verspreid.

Daarnaast werden 3.098 Sheltersuits en 1.950 Shelterbags geproduceerd. Het verschil tussen productie en distributie komt doordat we in 2025/2026

bewust een groot deel van onze bestaande voorraad hebben ingezet voor distributie, waardoor binnen het atelier ook meer ruimte ontstond voor confectiewerk voor derden. In onze productie gaven we

restmaterialen en gebruikte materialen een nieuwe bestemming. **IN TOTAAL WERD 23.463**

KILOGRAM MATERIAAL GEÛPCYCLED.

Op het gebied van arbeidsparticipatie waren gedurende het jaar **26 BETAALDE**

MEDEWERKERS in het atelier actief, naast **19 VRIJWILLIGERS**. Daarnaast boden we **9**

mensen een participatieplek en **4** mensen een stageplek.

Bescherming bieden aan dakloze mensen

In 2025/2026 konden we met 10.985 uitgedeelde Sheltersuits en Shelterbags opnieuw een groot aantal mensen bescherming bieden. De producten vonden via 135 partners in meer dan 14 landen hun weg naar dakloze mensen en andere mensen in nood.

De kracht van onze distributie zit niet alleen in het aantal producten, maar ook in de verschillende manieren waarop we met partners samenwerken. Sommige organisaties zamelen samen met ons geld in of werven zelf fondsen voor de aanschaf en distributie van Sheltersuits en Shelterbags.

Daarnaast zorgen onze partners ervoor dat de producten lokaal bij de juiste mensen terechtkomen. We zien steeds vaker dat hulporganisaties onze producten onderdeel maken van hun eigen hulpverlening aan dakloze mensen en zelf middelen beschikbaar maken of fondsen werven om deze te kunnen inzetten. Verschillende teams van hulpverleners organiseerden daarnaast een Sleep Out in hun eigen stad, waarmee zij aandacht vroegen voor dakloosheid en tegelijkertijd geld inzamelden voor de aanschaf en distributie van Sheltersuits en Shelterbags.

In Nederland bleef de uitgifte ook dit boekjaar op een stabiel niveau.

Rode Kruis Vlaanderen

In België zijn we een samenwerking gestart met Rode Kruis Vlaanderen. Zij kopen Sheltersuits bij ons in en zorgen via hun netwerk voor distributie onder daklozenorganisaties in Vlaanderen.

Daarnaast kunnen producten worden ingezet als noodvoorraad wanneer zich een crisissituatie voordoet. De samenwerking biedt mogelijkheden om onze distributie in België verder uit te bouwen.

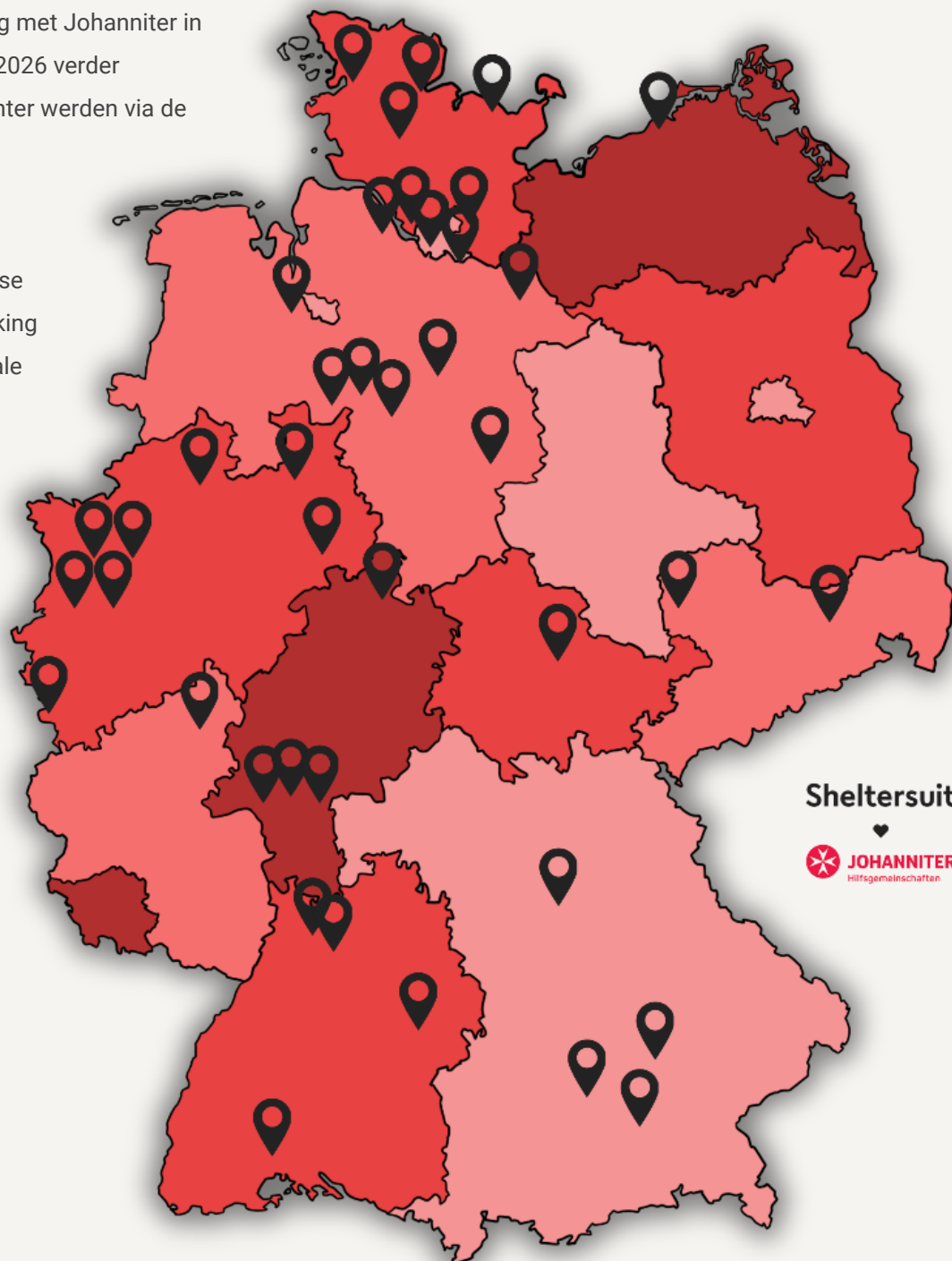


Internationale impact met Kaizen Gaming

Samen met Kaizen Gaming werden 1.140 producten verdeeld over zes landen: 240 Sheltersuits en 900 Shelterbags. De producten gingen naar organisaties in Denemarken, Portugal, Tsjechië, Bulgarije, Argentinië en Brazilië. Aan deze samenwerking werd daarnaast circa 3.450 kilogram geüpccycled materiaal en ongeveer 3.000 uur werk gekoppeld.

Duitsland

Ook de samenwerking met Johanniter in Duitsland is in 2025/2026 verder uitgebouwd. In de winter werden via de Johanniter-Hilfsgemeinschaften 1.000 Sheltersuits verdeeld over 43 Duitse steden, in samenwerking met minimaal 20 lokale hulporganisaties en sociale instellingen. Daarnaast werkten we gezamenlijk aan fondsenwerving in Duitsland.



3.320 Sheltersuits voor Oekraïne

Een van de grootste distributieacties van het jaar vond plaats in Oekraïne. Samen met Sander de Kramer en Stichting Lifecenter konden we 3.320 Sheltersuits beschikbaar stellen voor mensen die daar bescherming nodig hadden.

De aanhoudende oorlog en de gevolgen daarvan maakten de behoefte aan bescherming tijdens de winter opnieuw groot. Voor Sheltersuit had deze actie bovendien een bijzondere betekenis.

In ons atelier in Enschede werken ook mensen uit Oekraïne mee aan onze producten. Dat producten die mede in Enschede worden gemaakt vervolgens bescherming bieden aan mensen in Oekraïne, laat zien hoe verschillende onderdelen van onze maatschappelijke missie met elkaar verbonden zijn.



Banen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Het bieden van kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt is een belangrijk onderdeel van onze maatschappelijke doelstelling. Binnen Sheltersuit spreken we liever over mensen met een bijzonder verhaal. In ons atelier werken mensen met verschillende achtergronden, ervaringen en talenten samen. We bieden hen een omgeving waarin zij werkervaring kunnen opdoen, zich kunnen ontwikkelen en stappen kunnen zetten richting verdere participatie of betaald werk.

In 2025/2026 boden we 9 mensen een participatieplek en 4 mensen een stageplek. Gedurende het jaar waren daarnaast 19 vrijwilligers en 26 betaalde medewerkers in het atelier actief. Achter deze cijfers staat vooral de ontwikkeling die mensen gedurende hun tijd bij Sheltersuit doormaken. We zien medewerkers en deelnemers groeien in werknemersvaardigheden, zelfvertrouwen en zelfstandigheid.



Sheltersuit School

Met de Sheltersuit School bieden we deelnemers een beschutte leer- en werkomgeving waarin vaktechnische vaardigheden worden gecombineerd met persoonlijke ontwikkeling, taalontwikkeling en werknemersvaardigheden. Deelnemers krijgen daarbij begeleiding in de vorm van maatschappelijke jobcoaching en, waar nodig, taallessen.

Het programma is in 2025/2026 verder doorontwikkeld. De begeleiding is sterker ingebed in het netwerk rondom de deelnemer, waardoor sneller kan worden afgestemd met hulpverleners, klantmanagers en begeleidende instanties. Daarnaast is een Sheltersuit Werkboek ontwikkeld waarmee persoonlijke leerdoelen en voortgang beter kunnen worden vastgelegd.

De Sheltersuit School werd in 2025/2026 mede mogelijk gemaakt door de Catharina Foundation en twee fondsen die anoniem wensen te blijven. Hun bijdragen ondersteunen de begeleiding en ontwikkeling van deelnemers binnen het programma.



Een mooi voorbeeld is Rishma, die via de Sheltersuit School begon als deelnemer en zich gedurende haar traject verder ontwikkelde. In januari 2026 kon zij doorstromen naar betaald werk binnen Sheltersuit. Haar ontwikkeling laat zien wat we met de Sheltersuit School willen bereiken: mensen vanuit hun eigen mogelijkheden ondersteunen om zelfstandiger te worden en een volgende stap richting de arbeidsmarkt te zetten.

Naast leren en werken vinden we het belangrijk dat mensen zich onderdeel voelen van het team. Daarom organiseerden we ook dit jaar weer een gezamenlijke teamdag, waarbij collega's zelf eten meenamen en we samen activiteiten en spelletjes organiseerden. Dit soort momenten dragen bij aan de verbinding binnen een team waarin veel verschillende culturen en achtergronden samenkomen.

Distributie in Eigen Hand

In 2025/2026 zijn we daarnaast verder aan de slag gegaan met het project Distributie in Eigen Hand. Door opslag, logistiek en distributie steeds meer zelf te organiseren, ontstaan naast het werk in de confectie nieuwe mogelijkheden voor arbeidsparticipatie.

De werkzaamheden binnen logistiek vragen andere vaardigheden dan het werk achter de naaimachine, zoals voorraadbeheer, het gereedmaken van bestellingen, administratie en het voorbereiden van distributies. Daarmee kunnen we een bredere groep mensen een passende leer- of werkplek bieden.

Upcycling van materialen

Het hergebruiken van materialen vormt vanaf het begin een belangrijk onderdeel van de manier waarop we onze producten maken. In 2025/2026 hebben we in totaal 23.463 kilogram materiaal geüpccycled.

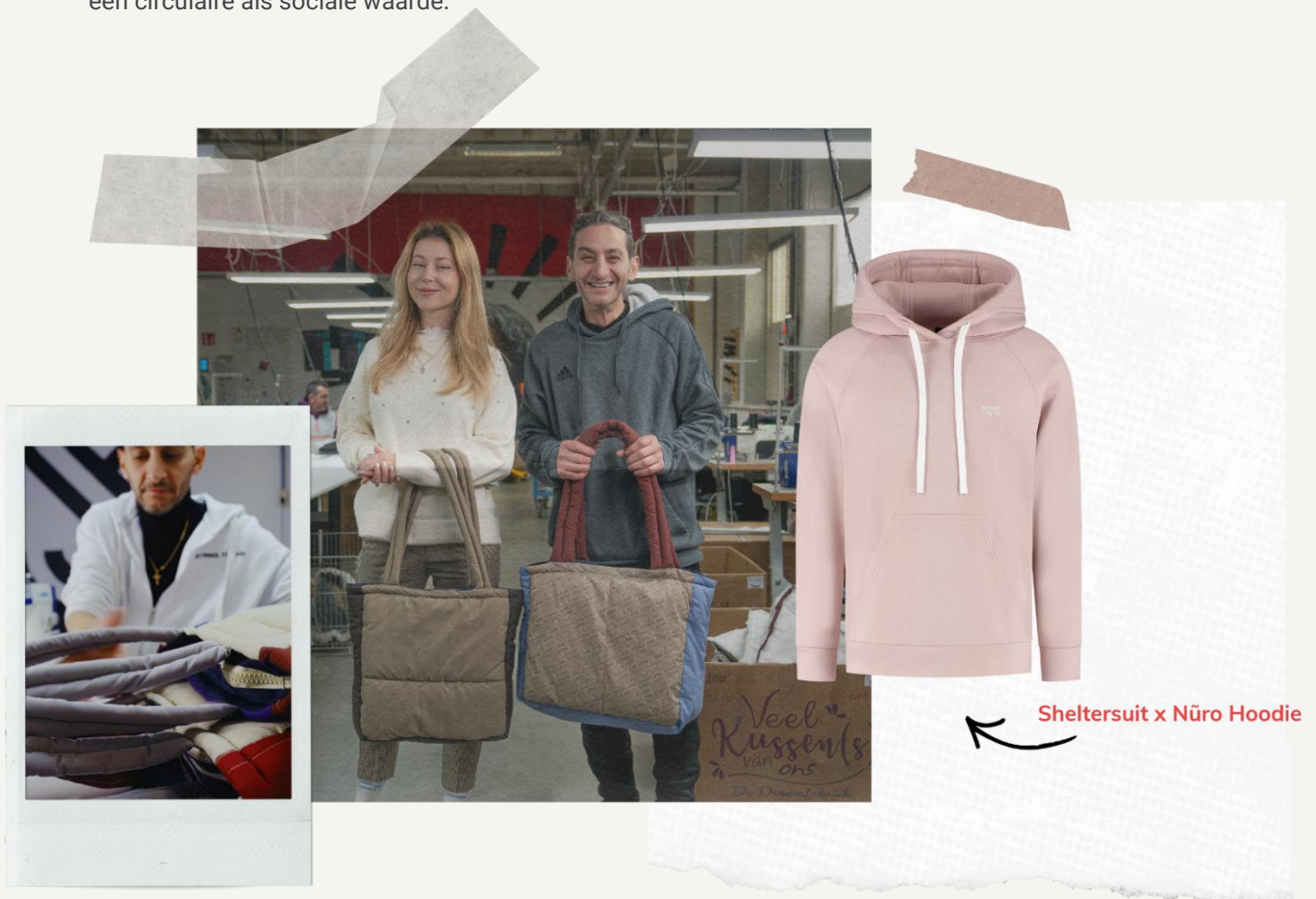


Een belangrijke materiaalstroom bestaat uit gebruikte slaapzakken. Via onder andere Bever en verschillende festivals, waaronder Tomorrowland en Defqon.1, ontvangen we slaapzakken die worden gesorteerd en verwerkt. Een deel daarvan wordt gebruikt als voering voor onze Sheltersuits.

Tegelijkertijd zoeken we steeds vaker naar andere toepassingen voor beschikbare restmaterialen. In 2025/2026 lanceerden we bijvoorbeeld een beperkte serie Sheltersuit Bomberjackets. Deze jassen zijn ontwikkeld voor onze community en ambassadeurs en zijn, anders dan de Sheltersuit en Shelterbag, niet bedoeld voor distributie aan dakloze mensen. Iedere jas heeft een unieke voering van materiaal uit gebruikte slaapzakken. Voor de buitenzijde werd gebruikgemaakt van materiaal dat door Balenciaga aan Sheltersuit is gedoneerd.

We zien daarnaast een positieve ontwikkeling in het aantal bedrijven dat materialen beschikbaar stelt voor onze productie. Onder andere Shimano, YKK, Sioen, TenCate Outdoor Fabrics, W. L. Gore & Associates (Gore-Tex) en Balenciaga doneerden materialen. Daarmee beperken we waar mogelijk de hoeveelheid nieuw ingekocht materiaal en geven we bestaande materiaalstromen opnieuw een bestemming.

Voor de komende jaren willen we deze expertise breder inzetten. Zo onderzoeken we samen met festivals hoe reststromen van evenementen kunnen worden verwerkt tot nieuwe producten met zowel een circulaire als sociale waarde.



Productie en verkoop aan derden

Naast de productie van Sheltersuits en Shelterbags voeren we vanuit Sheltersuit Factory B.V. steeds vaker werkzaamheden uit voor andere organisaties. Deze opdrachten zorgen voor meer variatie in het atelier en bieden onze collega's de mogelijkheid om aan verschillende soorten producten en werkzaamheden te werken.

In 2025/2026 hebben we deze activiteiten verder uitgebouwd. Zo repareerden we tenten voor Liffin, een aanbieder van tijdelijke slaapaccommodaties en tenten voor festival- en evenementencampings. Voor NURO produceerden we geluiddempende sweaters en voor Stichting DOEN ontwikkelden en produceerden we de Tote of Hope.

Deze ontwikkeling past goed bij onze positie als sociale onderneming. De kennis en vaardigheden die in ons atelier aanwezig zijn, kunnen breder worden ingezet dan alleen voor onze eigen producten. Daarmee creëren we meer variatie in het werk voor onze medewerkers en deelnemers en bouwen we tegelijkertijd aan aanvullende inkomsten voor Sheltersuit Factory B.V.



Voorlichting, bewustwording en fondsenwerving

Voorlichting en bewustwording zijn sinds de statutenwijziging expliciet onderdeel van onze doelstellingen. We willen niet alleen zelf hulp bieden, maar ook mensen en bedrijven bewust maken van dakloosheid en hen in beweging brengen om bij te dragen.

Mensen in beweging brengen

De Sleep Out is voor ons een belangrijk middel om bewustwording te creëren. Deelnemers brengen één nacht buiten door en ervaren wat het betekent om een nacht geen eigen onderdak te hebben. Door daarbij samen te werken met hulporganisaties en distributiepartners krijgen deelnemers meer inzicht in dakloosheid en de verhalen van mensen die hiermee te maken hebben.

De verschillende Sleep Outs brachten in 2025/2026 circa 3.300 nieuwe donateurs met Sheltersuit in contact. De geworven middelen worden ingezet voor onze doelstelling om dakloze mensen en andere mensen in nood te helpen. De Sleep Out verbindt daarmee bewustwording en betrokkenheid direct aan concrete, lokale hulp.

De ervaringen van het afgelopen jaar bevestigen voor ons de potentie van dit concept. De Sleep Out biedt deelnemers een concrete manier om zelf in actie te komen voor dakloze mensen in hun eigen omgeving en zorgt tegelijkertijd voor meer bewustwording, verbinding en betrokkenheid binnen de deelnemende organisaties. We willen de Sleep Out daarom de komende jaren verder ontwikkelen.



**PEOPLE
HELPING
PEOPLE**

Campagnes en zichtbaarheid

Ook op het gebied van zichtbaarheid hebben we in 2025/2026 stappen gezet. In januari en februari voerden we samen met dentsu een grootschalige Out-of-Homecampagne. Deze liep in een van de koudste perioden van het jaar en viel samen met de actie voor Oekraïne en onze aanwezigheid in Tijd voor MAX. Hierdoor kreeg het werk van Sheltersuit op verschillende manieren tegelijkertijd aandacht.

Ook in Duitsland werken we aan het vergroten van onze zichtbaarheid. Daarbij worden we inmiddels voor het tweede jaar ondersteund door PR-bureau CandyStorm, dat ons helpt met PR en communicatie in Duitsland.

Daarnaast lanceerden we een nieuwe brandvideo in samenwerking met muzikant en verhalenverteller Typhoon. Met deze video vertellen we op een toegankelijke manier waar Sheltersuit voor staat en hoe onze maatschappelijke doelstellingen met elkaar verbonden zijn.

We hebben ook verder gewerkt aan de inzet van ambassadeurs. Rapper Rico, bekend van de Nederlandse hiphopformatie Opgezwolle, werd onze eerste ambassadeur en speelde onder andere een belangrijke rol rondom de introductie van het Sheltersuit bomberjacket. Met dergelijke samenwerkingen willen we nieuwe doelgroepen bereiken en de bekendheid van Sheltersuit verder vergroten.



Fondsenwerving

De groei van onze zichtbaarheid ondersteunt ook onze fondsenwerving. In 2025/2026 hebben we onze capaciteit op dit gebied versterkt en meer aandacht besteed aan het opbouwen van een bredere en structurelere inkomstenbasis.

Tegelijkertijd blijft fondsenwerving een aandachtspunt. We zijn nog altijd in belangrijke mate afhankelijk van donaties, giften en grotere bijdragen van bedrijven en fondsen. Daarom richten we ons naast bestaande zakelijke samenwerkingen nadrukkelijk op het uitbreiden én betrokken houden van onze particuliere achterban en het ontwikkelen van nieuwe, terugkerende fondsenwervingsconcepten. Met initiatieven zoals onze jaarlijkse Sheltersuit Community Day willen we de mensen die Sheltersuit steunen bovendien actief bij onze organisatie en missie betrokken houden.

Onze CBF-Erkenning ondersteunt deze verdere professionalisering en biedt daarnaast nieuwe mogelijkheden voor samenwerking met onder andere fondsen en filantropieafdelingen.



Fondsen en filantropie

In 2025/2026 konden we opnieuw rekenen op de steun van verschillende fondsen en andere institutionele partners. De samenwerking met onder andere de Postcode Loterij, Start Foundation en Avery Dennison Foundation droeg bij aan verschillende onderdelen van onze maatschappelijke doelstellingen en de verdere ontwikkeling van onze organisatie.

Daarnaast hebben we in 2025/2026 gericht ingezet op samenwerking met de filantropieafdelingen van banken. Dit heeft geleid tot nieuwe contacten en samenwerkingen, onder andere met ABN AMRO en Van Lanschot Kempen. Met BNP Paribas zijn we een meerjarige samenwerking aangegaan, waarmee voor een periode van drie jaar in totaal €120.000 aan steun beschikbaar is gesteld.



In-kind

Een belangrijke vorm van ondersteuning is de bijdrage van bedrijven in materialen en expertise. Verschillende bedrijven doneerden in 2025/2026 hoogwaardige materialen voor onze productie. Zo ontvingen we van Shimano voor circa €155.000 aan stoffen en ritsen. Ook YKK, Sioen, TenCate Outdoor Fabrics, W. L. Gore & Associates en Balenciaga doneerden materialen. Deze bijdragen helpen ons om materiaalkosten te beperken en sluiten tegelijkertijd aan bij onze doelstelling om materialen een nieuwe bestemming te geven.

Ook op andere manieren ontvingen we waardevolle ondersteuning. Zo stelde dentsu een grootschalige Out-of-Home campagne beschikbaar en verzorgde FP&P Onderhandelen trainingen op het gebied van sales en management voor onze medewerkers. Dergelijke bijdragen in materialen, media en expertise vergroten de impact die we met de beschikbare middelen kunnen realiseren en dragen tegelijkertijd bij aan de verdere professionalisering van onze organisatie.



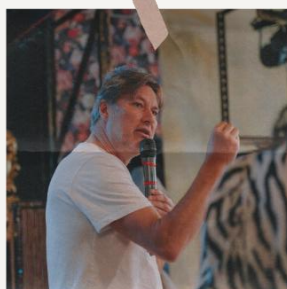
Sheltersuit Community Day

In juni 2025 organiseerden we op onze locatie in Enschede de Sheltersuit Community Day.

We nodigden donateurs, sponsors, hulpverleners en andere betrokkenen uit om kennis te maken met ons team, het atelier en de verschillende projecten van Sheltersuit. Daarmee konden we laten zien wat hun betrokkenheid bij Sheltersuit mogelijk maakt, ervaringen uitwisselen en onze community nauwer bij onze organisatie en maatschappelijke doelstellingen betrekken.

De Sheltersuit Community Day bood daarnaast ruimte om mensen met elkaar in contact te brengen en nieuwe verbindingen te leggen.

We willen dergelijke momenten blijven gebruiken om de betrokkenheid bij Sheltersuit verder te versterken.



Governance en organisatie

Stichting Sheltersuit en Sheltersuit Factory B.V.

Stichting Sheltersuit heeft de ANBI-status en zet zich in voor het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Sheltersuit. Voor de ontwikkeling, productie en distributie van Sheltersuits en Shelterbags is de stichting in belangrijke mate afhankelijk van donaties, fondsen en bijdragen van bedrijven.

De productie vindt plaats in het sociale atelier van Sheltersuit Factory B.V. in Enschede. Stichting Sheltersuit is 100% eigenaar van deze B.V. De Factory combineert de productie van Sheltersuits en Shelterbags met het creëren van werk en ontwikkelmogelijkheden voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast worden vanuit de Factory werkzaamheden voor derden uitgevoerd.

Stichting Sheltersuit en Sheltersuit Factory B.V. vormen samen de Nederlandse Sheltersuit-organisatie. De jaarrekening wordt geconsolideerd opgesteld. Dit bestuursverslag heeft daarom betrekking op de activiteiten van zowel Stichting Sheltersuit als Sheltersuit Factory B.V., tenzij anders vermeld.

Deze combinatie van stichting en sociale onderneming past bij de manier waarop Sheltersuit zich verder wil ontwikkelen. Naast donaties en giften willen we inkomsten uit commerciële en maatschappelijke activiteiten verder uitbouwen. Daarmee kunnen we onze sociale impact vergroten, meer continuïteit in het werk bieden en tegelijkertijd de afhankelijkheid van donaties en giften op termijn verkleinen.

Het boekjaar van zowel Stichting Sheltersuit als Sheltersuit Factory B.V. loopt van 1 april tot en met 31 maart.



PEOPLE
HELPING
PEOPLE

Bestuur en Raad van Toezicht

Vanaf april 2025 werkt Stichting Sheltersuit volgens een Raad van Toezicht-model. Daarmee is een duidelijke scheiding aangebracht tussen de dagelijkse leiding van de organisatie en het toezicht daarop. De dagelijkse leiding ligt bij de directeur-bestuurder, die verantwoording aflegt aan de Raad van Toezicht.

Het Raad van Toezicht-model zorgt voor een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden tussen bestuur en toezicht. De Raad houdt toezicht op onder andere strategie, beleid, integriteit, governance en financiële continuïteit en fungeert daarnaast als klankbord voor de directeur-bestuurder.



Per 1 januari 2026 is Monique Wijnands toegetreden tot de Raad van Toezicht. Daarmee bestond de Raad van Toezicht per 31 maart 2026 uit vijf leden.

- Yung Joo Lockhorn Lamberts - Voorzitter Raad van Toezicht - Medeoprichter For Your Impact B.V.; directeur De Koornzaayer Foundation
- Henk Jan Beltman - Penningmeester Raad van Toezicht – Voorzitter Raad van Commissarissen De Correspondent; bestuurslid Refugee Company
- Siego Boslooper - Secretaris Raad van Toezicht - Notaris en partner bij Van Doorne N.V.
- Albert Otten - Lid Raad van Toezicht - Senior-adviseur Radar Advies B.V.; voorzitter Stichting De Slinger Hengelo; voorzitter bestuur Stichting De Bijenkorf HVV Tubantia
- Monique Wijnands - Lid Raad van Toezicht - CEO van modemerken 10DAYS

Directeur-bestuurder:

- Youp Meek - Directeur-bestuurder - Geen nevenfuncties

Bezoldigingsbeleid

Het bezoldigingsbeleid voor de directeur-bestuurder is gebaseerd op de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. Er zijn geen bonussen of prestatiebeloningen toegekend.

Op basis van de voor 2025/2026 vastgestelde BSD-score van 405 punten blijft de bezoldiging van de directeur-bestuurder binnen de daarvoor geldende maxima. Een nadere toelichting op de BSD-score, de toepasselijke maxima en de gerealiseerde bezoldiging is opgenomen in de jaarrekening.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventueel gemaakte onkosten kunnen overeenkomstig de geldende afspraken worden vergoed.



Integriteitsbeleid

Sheltersuit hanteert een integriteitsbeleid, een gedragscode, een klachtenprocedure en een intern integriteitsplan. Deze regelingen zijn erop gericht eerlijk, veilig en transparant handelen binnen de organisatie te waarborgen.

Het integriteitsbeleid en de bijbehorende regelingen zijn onderdeel van de reguliere governance en worden waar nodig besproken en verder ontwikkeld. In 2025/2026 zijn twee meldingen binnen de organisatie gedaan. Beide meldingen zijn binnen het managementteam besproken en op passende wijze afgehandeld. De meldingen gaven geen aanleiding tot verdere escalatie of inschakeling van een vertrouwenspersoon.

Na afloop van het boekjaar is daarnaast de Safeguarding Policy verder uitgewerkt.

Hiermee versterken we onze bestaande procedures rondom integriteit en veiligheid, met specifieke aandacht voor het werken met mensen in kwetsbare situaties, het voorkomen van ongewenst gedrag en duidelijke verantwoordelijkheden en meldroutes binnen de organisatie.



Organisatieontwikkeling

Naast de wijziging in governance hebben we in 2025/2026 verder gewerkt aan de ontwikkeling van de organisatie. We hebben onder andere onze capaciteit op het gebied van fundraising en marketing versterkt, waardoor verantwoordelijkheden gericht konden worden belegd.

De ontwikkeling van Sheltersuit International verliep minder voortvarend dan bij de oprichting was voorzien. De beoogde internationale fondsenwerving voor Sheltersuit International is in 2025/2026 niet gerealiseerd.

Tegelijkertijd zagen we in Duitsland een positieve ontwikkeling. De samenwerking met Johanniter werd verder uitgebouwd en bood een goede basis voor verdere activiteiten in Duitsland.



Financieel beleid en resultaten

De financiële resultaten over 2025/2026 worden hieronder toegelicht op basis van de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sheltersuit en Sheltersuit Factory B.V.

Financiële resultaten

In het boekjaar 2025/2026 zijn de totale baten uitgekomen op € 3,2 miljoen, ten opzichte van € 4,0 miljoen in het voorgaande boekjaar. Deze opbrengsten zijn inclusief € 0,8 miljoen aan 'in kind'-bijdragen (2024/2025: € 0,7 miljoen).

De lagere baten moeten mede worden gezien in het licht van de wijze waarop verschillende grotere meerjarige bijdragen zijn verantwoord. In 2024/2025 zijn verschillende meerjarige bijdragen volledig als bate verantwoord bij toekenning, waaronder de bijdrage van € 450.000 van de Postcode Loterij. Deze wijze van verantwoorden volgt uit de voor goede doelen geldende verslaggevingsregels van RJ 650. Hoewel deze bijdragen mede bedoeld zijn voor activiteiten in latere jaren, zijn de bijbehorende baten daarmee volledig in 2024/2025 verantwoord.

De lasten over 2025/2026 bedragen € 4,0 miljoen, € 0,7 miljoen meer dan in het voorgaande boekjaar. De lasten zijn inclusief € 0,8 miljoen aan 'in kind'-lasten (2024/2025: € 0,7 miljoen). De stijging wordt geheel veroorzaakt door hogere bestedingen aan de doelstellingen.

Daarbij hebben we in 2025/2026 bewust een aanzienlijk deel van onze bestaande voorraad ingezet voor onze maatschappelijke doelstellingen. In totaal zijn 9.062 Sheltersuits en 1.923 Shelterbags gedistribueerd, aanzienlijk meer dan in hetzelfde jaar zijn geproduceerd.

Per saldo heeft dit geresulteerd in een negatief resultaat van € 795.036, tegenover een positief resultaat van € 730.413 in 2024/2025. Daarmee hebben we in 2025/2026 een belangrijk deel van de in eerdere jaren opgebouwde financiële ruimte en voorraad ingezet voor directe maatschappelijke impact. Het negatieve resultaat wordt grotendeels ten laste van de continuïteitsreserve gebracht. Tegelijkertijd onderstreept deze ontwikkeling het belang om baten en lasten in het huidige boekjaar weer beter met elkaar in balans te brengen.



Begroting versus realisatie

Voor het boekjaar 2025/2026 is een begroting opgesteld met verwachte totale baten van € 2,7 miljoen en totale lasten van € 2,9 miljoen, resulterend in een verwacht negatief resultaat van € 0,2 miljoen.

Deze begroting wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur en gedeeld met de Raad van Toezicht.

Het gerealiseerde resultaat van € 0,8 miljoen negatief is daarmee € 0,6 miljoen negatiever dan begroot. Dit verschil wordt veroorzaakt door hogere bestedingen aan de impact doelstellingen van de stichting, met name aan de distributie van Sheltersuits en Shelterbags.

Verhouding wervingskosten en baten

De stichting streeft naar een gezonde verhouding tussen de wervingskosten en de baten uit werving, waarbij de wervingskosten maximaal 25% van de baten uit eigen fondsenwerving bedragen.

In 2025/2026 bedroegen de wervingskosten € 562.335 en de baten uit eigen fondsenwerving € 2.840.735. Dit komt neer op een percentage van 19,8% (2024/2025: 13,9%). Hiermee blijven de wervingskosten binnen de door de stichting gehanteerde norm. =

Het beleid van de stichting is daarnaast om minimaal 75% van de totale lasten te besteden aan de doelstellingen. In 2025/2026 bedroegen de bestedingen aan de doelstellingen € 3,2 miljoen (79,9% van de totale lasten), de wervingskosten € 0,6 miljoen (14,1%) en de kosten voor beheer en administratie € 0,2 miljoen (6,0%). Deze verdeling is in lijn met onze beleidsdoelstellingen en de uitgangspunten van de Erkenningregeling.



Bestedingen aan doelstellingen

In het boekjaar 2025/2026 is in totaal € 3,2 miljoen besteed aan de vier doelstellingen van de stichting (2024/2025: € 2,5 miljoen), als volgt:

- Doelstelling 1 - Distributie van Sheltersuits en Shelterbags: € 1,0 miljoen (2024/2025: € 0,2 miljoen);
- Doelstelling 2 - Arbeidsparticipatie: € 1,2 miljoen (2024/2025: € 1,5 miljoen);
- Doelstelling 3 - Upcycling van materialen: € 0,4 miljoen (2024/2025: € 0,2 miljoen);
- Doelstelling 4 - Awareness creëren: € 0,6 miljoen (2024/2025: € 0,6 miljoen).

Naast de bestedingen aan de doelstellingen is € 0,6 miljoen besteed aan wervingskosten en € 0,2 miljoen aan kosten voor beheer en administratie. Door verdere professionalisering van de organisatie verwachten we deze kosten in de toekomst relatief te verlagen ten opzichte van de geworven baten.



Reserves en continuïteit

In het boekjaar 2023/2024 zijn we gestart met het aanleggen van een continuïteitsreserve. Door het positieve resultaat over 2024/2025 konden we € 799.740 toevoegen aan deze reserve, waardoor de continuïteitsreserve per 31 maart 2025 € 1.022.415 bedroeg.

Het negatieve resultaat over 2025/2026 is grotendeels ten laste van de continuïteitsreserve gebracht. Hierdoor bedraagt de continuïteitsreserve per 31 maart 2026 € 283.074. Voor een toelichting op het gerealiseerde verlies wordt verwezen naar de paragraaf Financiële resultaten.

Voor het boekjaar 2026/2027 houden we, naast de uitvoering van onze vier doelstellingen, onverminderd aandacht voor het versterken van de continuïteitsreserve. We streven naar een omvang die voldoende financiële stabiliteit biedt en de continuïteit van de organisatie ondersteunt.

Financiële beheersing

Algemeen

Bij een organisatie met de omvang en de aard van de activiteiten als die van Sheltersuit is een goede risicobeheersing van wezenlijk belang. Risicobeheersing draait niet om het vermijden van risico's, maar om het inventariseren en vervolgens beheersen daarvan. Een goede procesbeheersing speelt daarbij een essentiële rol.

De risicobereidheid geeft duidelijkheid over de risico's die de organisatie bij het realiseren van haar doelstellingen wel of niet wil of kan nemen, en in welke mate. De risicobereidheid moet passen binnen datgene wat we als organisatie kunnen dragen (het weerstandsvermogen) en willen dulden (de risicotolerantie).



Voornaamste risico's en onzekerheden

Sheltersuit opereert in een omgeving waarin maatschappelijke ontwikkelingen, fondsenwerving, productie en distributie nauw met elkaar samenhangen. Dit brengt verschillende risico's en onzekerheden met zich mee.

Een belangrijk aandachtspunt blijft de financiële continuïteit. Sheltersuit is voor een belangrijk deel afhankelijk van donaties, fondsen en bijdragen van bedrijven. Met name de afhankelijkheid van enkele grotere bijdragen maakt inkomsten minder voorspelbaar. Het verbreden van onze inkomstenbasis en het aangaan van meerjarige samenwerkingen blijven daarom belangrijke aandachtspunten.

Daarnaast wordt de vraag naar onze producten mede beïnvloed door seizoenen, maatschappelijke ontwikkelingen en crises. In koude periodes neemt de aandacht voor de schrijnende situatie van dakloze mensen toe en zien we doorgaans ook een grotere vraag naar onze producten. Oorlogen, natuurrampen en andere noodsituaties kunnen daarnaast leiden tot een plotseling sterk toenemende vraag. Dakloosheid en de behoefte aan bescherming beperken zich echter niet tot de winter of uitzonderlijke omstandigheden. We blijven daarom werken aan structurele samenwerkingen met hulporganisaties en andere distributiepartners, zodat we gedurende het hele jaar impact kunnen realiseren.



Ook de beschikbaarheid van geschikte materialen blijft een operationeel aandachtspunt. Sheltersuit maakt voor de productie zoveel mogelijk gebruik van gedoneerde en geüpcyclede materialen. De beschikbaarheid, kwaliteit en timing daarvan zijn niet altijd voorspelbaar. Door ons netwerk van materiaalpartners verder uit te bouwen en waar nodig materialen in te kopen, proberen we dit risico te beperken.

Ten slotte is de beschikbaarheid van voldoende vakbekwame en passende medewerkers in het sociale atelier van belang voor onze productiecapaciteit. Onze sociale doelstelling betekent dat begeleiding en productie voortdurend met elkaar in balans moeten worden gebracht.

De verdere inrichting van de internationale samenwerking blijft eveneens een aandachtspunt. De ontwikkeling van Sheltersuit International is minder snel verlopen dan voorzien en de beoogde internationale fondsenwerving is tot op heden niet gerealiseerd.

Liquiditeitsrisico

Sheltersuit hanteert een prudent financieel beleid gericht op het waarborgen van voldoende liquiditeit om aan de verplichtingen op korte en middellange termijn te kunnen voldoen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerst door actief kasstroombeheer, waarbij de verwachte inkomsten uit fondsenwerving en subsidies worden afgestemd op de geplande uitgaven ten behoeve van de doelstellingen.

Op basis van de opgestelde en wekelijks geactualiseerde liquiditeitsprognose, waarbij rekening wordt gehouden met seizoensinvloeden in de fondsenwerving en de timing van projectuitgaven, wordt inzicht verkregen in de verwachte ontwikkeling van de liquiditeit. Hierdoor kunnen we, indien daartoe aanleiding bestaat, tijdig actie ondernemen om eventuele verwachte liquiditeitskrapte op te vangen, bijvoorbeeld door het uitstellen van niet-kritieke uitgaven of het aanspreken van de continuïteitsreserve. Op deze wijze beheersen we het liquiditeitsrisico voor zover mogelijk.

Sheltersuit streeft naar een gezonde liquiditeitspositie die in lijn is met de richtlijnen van het CBF en de eigen risicokaders.



Communicatie met belanghebbenden en verantwoording

Communicatie met belanghebbenden

Sheltersuit vindt het belangrijk om transparant te communiceren over onze activiteiten, impact en financiële resultaten. Belanghebbenden worden onder andere geïnformeerd via onze website, nieuwsbrieven, sociale media en het jaarverslag, inclusief de jaarrekening. Daarnaast onderhouden we persoonlijk contact met belangrijke partners, fondsen, donateurs en distributiepartners.

Gedurende het jaar werken we ook regelmatig samen met scholen om jongeren kennis te laten maken met het werk van Sheltersuit en hen bewust te maken van thema's als dakloosheid, sociale inclusie en hergebruik van materialen. Daarnaast delen we onze ervaringen en kennis tijdens presentaties en bijeenkomsten, waaronder evenementen binnen het B Corp-netwerk.

Ook de Sheltersuit Community Day in juni 2025 was een moment om onze community actief bij de organisatie te betrekken, te laten zien wat hun bijdrage mogelijk maakt en ervaringen uit te wisselen.



Naleving Erkenningsregeling

Sheltersuit voldoet aan de normen van de Erkenningsregeling voor Goede Doelen. We hanteren een transparante governance, streven naar een verantwoorde besteding van middelen en besteden structureel aandacht aan financieel beheer, integriteit, risicobeheersing en communicatie met belanghebbenden.

Sheltersuit is CBF-erkend, lid van Goede Doelen Nederland en heeft de ANBI-status. Het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, wordt jaarlijks gecontroleerd door een externe accountant.

Vooruitzichten 2026/2027

In 2026/2027 bouwen we verder op de ontwikkelingen van het afgelopen boekjaar. Daarbij ligt de nadruk op het vergroten van onze maatschappelijke impact en het verder versterken van de organisatorische en financiële basis van Sheltersuit.

Een belangrijke prioriteit is het creëren van een bredere en beter voorspelbare inkomstenbasis. We willen bestaande meerjarige samenwerkingen verder uitbouwen en tegelijkertijd nieuwe bedrijven, fondsen en particuliere donateurs aan Sheltersuit verbinden. Daarbij willen we voortbouwen op de stappen die we in 2025/2026 hebben gezet op het gebied van bancaire filantropie en nieuwe bancaire partners aan Sheltersuit verbinden. De verdere ontwikkeling van de Sleep Out speelt hierin een belangrijke rol. De ambitie is om het concept verder uit te bouwen en op termijn ook internationaal in te zetten.



Ook willen we de samenwerking met grotere distributiepartners verder ontwikkelen en meer gebruikmaken van ambassadeurs om nieuwe doelgroepen te bereiken.

Daarnaast blijven we investeren in de professionalisering van onze organisatie. De werkzaamheden op het gebied van financial control worden momenteel op afstand uitgevoerd door een externe professional. Vanaf september 2026 brengen we deze werkzaamheden dichterbij de dagelijkse organisatie, zodat financiële sturing en ondersteuning beter aansluiten op de bedrijfsvoering.

Tegelijkertijd werken we aan het verder centraal stellen van Exact, ons systeem voor financiële administratie en bedrijfsvoering. Het doel is om financiële administratie, voorraadbeheer, logistiek en productie beter op elkaar te laten aansluiten en daarmee de interne beheersing en efficiëntie verder te vergroten.

In Duitsland willen we voortbouwen op de groei van de afgelopen jaren. In 2026/2027 is het doel om een eigen Duitse entiteit op te richten, van waaruit we onze fondsenwerving, samenwerkingen en activiteiten in Duitsland structureel verder kunnen ontwikkelen. Voor Sheltersuit International willen we samen met de betrokken partijen bepalen welke rol en inrichting het beste bijdragen aan onze internationale ambities.

Ook blijven we kijken naar nieuwe manieren om onze sociale onderneming verder te versterken. Naast de verdere ontwikkeling van confectiewerk voor derden onderzoeken we onder andere hoe reststromen van festivals kunnen worden ingezet voor nieuwe producten. Om voldoende producten beschikbaar te houden voor distributie, combineren we onze eigen productie in Enschede waar nodig met productie via externe ateliers. Daarmee kunnen we onze distributie op niveau houden en tegelijkertijd binnen ons eigen atelier ruimte bieden voor verschillende soorten werkzaamheden.

Ook willen we in de traditioneel rustigere zomerperiode meer werk creëren en onze sociale, circulaire en financiële doelstellingen sterker met elkaar verbinden.

Onze maatschappelijke doelstellingen blijven daarbij het uitgangspunt: bescherming bieden aan dakloze mensen en andere mensen in nood, kansen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, materialen een nieuwe bestemming geven en mensen en organisaties bewust maken en in beweging brengen om bij te dragen aan onze missie.

Verslag Raad van Toezicht

Terugblik

2025/2026 was voor de Raad van Toezicht het eerste volledige jaar in zijn nieuwe rol. Vanaf april 2025 werkt Stichting Sheltersuit volgens een Raad van Toezicht-model. Daarmee veranderde niet alleen de formele governance, maar ontstond ook een nieuwe manier van samenwerken tussen toezicht en bestuur. In het voorgaande jaarverslag was deze overgang al aangekondigd.

Als Raad van Toezicht kijken we terug op een jaar waarin veel gebeurde. Sheltersuit wist opnieuw duizenden mensen in nood te bereiken, bouwde verder aan de Sheltersuit School en het sociale atelier en ontwikkelde nieuwe samenwerkingen met hulporganisaties, bedrijven en fondsen. Tegelijkertijd zagen we een organisatie die volop in ontwikkeling is en waarin verdere professionalisering noodzakelijk blijft.

Juist die combinatie - veel maatschappelijke impact realiseren en tegelijkertijd bouwen aan een financieel en organisatorisch gezonde organisatie - stond centraal in onze gesprekken met de directeur-bestuurder.



Onze rol als Raad van Toezicht

In ons eerste jaar hebben we bewust tijd genomen om onze rol en de samenwerking met de directeur-bestuurder verder vorm te geven. Daarbij zien we toezicht niet alleen als controleren, maar ook als kritisch meedenken, vragen stellen en als klankbord fungeren.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het eigen functioneren en de samenwerking met de directeur-bestuurder. Eens per twee jaar vindt deze evaluatie plaats onder begeleiding van een externe adviseur. De eerste evaluatie met externe adviseur heeft inmiddels in het boekjaar 2026/2027 plaatsgevonden.

De financiële ontwikkeling van Sheltersuit was gedurende het jaar een belangrijk onderwerp van gesprek. Na een positief resultaat in het voorgaande boekjaar werd 2025/2026 afgesloten met een negatief resultaat van € 795.036. Dit resultaat vraagt om enige toelichting.

In eerdere jaren heeft Sheltersuit financiële reserves en voorraad Sheltersuits en Shelterbags opgebouwd. In 2025/2026 is een aanzienlijk deel daarvan ingezet voor de maatschappelijke doelstellingen van de organisatie. Zo zijn bijna 11.000 Sheltersuits en Shelterbags gedistribueerd, aanzienlijk meer dan er in hetzelfde jaar zijn geproduceerd. Hierdoor nam de bestaande voorraad sterk af en kwamen de kosten van deze eerder geproduceerde producten in 2025/2026 ten laste van het resultaat.

Daarnaast waren in het voorgaande boekjaar enkele grotere meerjarige bijdragen al volledig als bate verantwoord. Deze wijze van verantwoorden volgt uit de voor goede doelen geldende verslaggevingsregels van RJ 650 en zorgt ervoor dat een bijdrage die voor meerdere jaren is bedoeld, onder bepaalde voorwaarden al volledig in één boekjaar als bate wordt opgenomen. Daardoor waren de baten in 2024/2025 relatief hoog en vielen deze in 2025/2026 lager uit.

Het negatieve resultaat moet daarom mede worden gezien in het licht van de inzet van eerder opgebouwde financiële ruimte en voorraad Sheltersuit en Shelterbags voor maatschappelijke impact. De Raad van Toezicht ziet tegelijkertijd het belang om de financiële basis verder te versterken. Het verbreden en voorspelbaarder maken van de inkomstenbasis en het beter in balans brengen van baten en lasten zijn daarom belangrijke aandachtspunten voor het huidige boekjaar.



Professionalisering organisatie

We zien dat Sheltersuit in korte tijd veel verschillende ontwikkelingen doormaakt. Naast de distributie van Sheltersuits en Shelterbags groeit de aandacht voor de Sheltersuit School, confectiewerk voor derden, fondsenwerving, awareness en internationale samenwerking. Dat biedt kansen, maar vraagt ook om scherpe keuzes.

Als Raad van Toezicht vinden we het belangrijk dat maatschappelijke impact daarbij steeds het uitgangspunt blijft. Groei is voor Sheltersuit geen doel op zichzelf. Het gaat er uiteindelijk om mensen in nood bescherming te bieden, kansen te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, materialen een nieuwe bestemming te geven en mensen en organisaties bewust te maken en in beweging te brengen om bij te dragen aan onze missie.

De verdere professionalisering van de organisatie moet helpen om die impact ook op langere termijn mogelijk te maken.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is samengesteld vanuit verschillende achtergronden en expertises. Per 1 januari 2026 is Monique Wijnands toegetreden tot de Raad van Toezicht. Als CEO van 10DAYS brengt zij ruime commerciële en marketingervaring mee. Met haar komst is de expertise binnen de Raad van Toezicht op het gebied van merkontwikkeling, positionering en commerciële samenwerking verder versterkt.

Per 31 maart 2026 bestond de Raad van Toezicht uit vijf leden:

- Yung Joo Lockhorn Lamberts - voorzitter
- Henk Jan Beltman - penningmeester
- Siego Boslooper - secretaris
- Albert Otten – lid Raad van Toezicht
- Monique Wijnands – lid Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht vervullen hun werkzaamheden onbezoldigd.

Vooruitblik

Voor 2026/2027 zien we een aantal duidelijke aandachtspunten. Het versterken van de financiële continuïteit staat daarbij voorop. Daarnaast volgen we de verdere professionalisering van de financiële organisatie, de ontwikkeling van de activiteiten in Duitsland en de keuzes rondom Sheltersuit International.

Tegelijkertijd willen we als Raad van Toezicht ook dicht bij de organisatie en haar maatschappelijke missie blijven staan. Sheltersuit is een organisatie waarin mensen met zeer verschillende achtergronden samenwerken om anderen te helpen. Dat bijzondere karakter willen we behouden terwijl de organisatie verder groeit en professionaliseert.

We spreken daarom onze grote waardering uit voor alle medewerkers, deelnemers en vrijwilligers die zich het afgelopen jaar voor Sheltersuit hebben ingezet. Ook bedanken we onze donateurs, fondsen, bedrijven, hulporganisaties en andere samenwerkingspartners voor hun vertrouwen en betrokkenheid. Dankzij die gezamenlijke inzet kon Sheltersuit ook dit jaar weer voor duizenden mensen het verschil maken.

Enschede, 29 september 2026



STICHTING SHELTERSUIT

Raad van Toezicht

Mevrouw Y.J. Lockhorn Lamberts

De heer H.J. Beltman

De heer A. Otten

Mevrouw S. Boslooper

Mevrouw M. Wijnands

PEOPLE
HELPING
PEOPLE



Jaarrekening

Geconsolideerde balans

(na resultaatbestemming)

		31 maart 2026		31 maart 2025	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	93.255		102.575	
			93.255		102.575
Vlottende activa					
Vorraden	2	177.812		954.447	
Vorderingen en overlopende activa	3	223.368		313.423	
Liquide middelen	4	472.547		602.032	
			873.727		1.869.902
			966.982		1.972.477

		31 maart 2026		31 maart 2025	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Reserves en fondsen	5				
Stichtingskapitaal		1		1	
Continuïteitsreserve		283.074		1.022.415	
Bestemmingsfonds		47.601		103.296	
			330.676		1.125.712
Langlopende schulden	6		117.750		199.042
Kortlopende schulden	7		518.556		647.723
			966.982		1.972.477

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025/2026

		2025-2026 12 maanden	Begroting 2025-2026	2024-2025 12 maanden
Baten		EUR	EUR	EUR
Baten van particulieren	10	510.066	526.790	645.380
Baten van bedrijven	11	1.169.202	911.813	999.409
Baten van loterijorganisaties	12	–	–	450.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	1.161.467	939.433	1.637.326
Som van de geworven baten		2.840.735	2.378.036	3.732.115
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	14	377.468	364.800	259.771
Overige baten	15	–	–	53.423
		377.468	364.800	313.194
Som van de baten		3.218.203	2.742.836	4.045.309

		2025-2026 12 maanden	Begroting 2025-2026	2024-2025 12 maanden
Lasten		EUR	EUR	EUR
Besteed aan doelstellingen				
Distributie van Sheltersuits en -bags	16	982.901	<i>pm</i>	192.297
Arbeidsparticipatie	17	1.249.728	<i>pm</i>	1.502.015
Upcycling van materialen	18	392.527	<i>pm</i>	227.339
Awareness creëren	19	571.065	<i>pm</i>	597.777
		3.196.221	<i>pm</i>	2.519.428
Wervingskosten	20	562.335	<i>pm</i>	516.792
Kosten beheer en administratie	21	240.855	<i>pm</i>	272.199
Som van de lasten		3.999.411	2.890.100	3.308.419

		2025-2026 12 maanden	Begroting 2025-2026	2024-2025 12 maanden
		EUR	EUR	EUR
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		1.116	–	448
Rentelasten en soortgelijke kosten		-14.944	-7.200	-6.925
Saldo financiële baten en lasten	22	-13.828	-7.200	-6.477
Belastingen		–	–	–
Resultaat na belastingen		-795.036	244.536	730.413

Bestemming saldo van baten en lasten

	2025-2026	Begroting 2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR	EUR
Stichtingskapitaal	–	–	–
Continuïteitsreserve	-739.341	244.536	799.740
Bestemmingsfonds	-55.695	–	-69.327
Totaal	-795.036	244.536	730.413

STICHTING SHELTERSUIT

De onttrekking aan het bestemmingsfonds van per saldo € 55.695 (2024/2025: € 69.327) bestaat uit:

	2025-2026	Begroting 2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR	EUR
Ontvangen termijn opschalen activiteiten	-	-	145.000
Aangewend inzake opschalen activiteiten	-103.296		-137.727
Onttrekking/toevoeging i.v.m. nog uit te distribueren Sheltersuits Oekraïne	-	-	-54.000
Onttrekking/toevoeging i.v.m. nog te distribueren Sheltersuits en Shelterbags Radio Gong	-	-	-22.600
Ontvangen donaties uit te distribueren Sheltersuits (Den Haag, Delft en Oekraïne)	27.300	-	-
Ontvangen donatie t.b.v. snijtafel	2.000	-	-
Ontvangen donatie t.b.v. Sheltersuit School	55.000	-	-
Aangewend voor Sheltersuit School	-36.699	-	-
Ontvangen donatie t.b.v. project 'Logistiek in eigen hand'	25.000	-	-
Aangewend voor project 'Logistiek in eigen hand'	-25.000	-	-
Totaal	-55.695	-	-69.327

Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2025/2026

Algemene toelichting

Doelstelling en activiteiten

De doelstelling van Stichting Sheltersuit bestaat uit:

1. het verbeteren van de acute leefomstandigheden van dak- en thuislozen en andere behoeftigen en het bijdragen aan het herstel van hun waardigheid en vertrouwen;
2. het verminderen van werkloosheid voor mensen met een afstand tot arbeid;
3. het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen;
4. mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

Tot de doelstelling van de stichting behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

De stichting is statutair gevestigd te Enschede en gevestigd aan Rigtersbleek-Zandvoort 10-9, 7521 BE Enschede. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 61794899.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van de stichting en de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappij.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van 12 maanden en heeft betrekking op het boekjaar 2025/2026 dat is geëindigd op 31 maart 2026. De vergelijkende cijfers 2024/2025 hebben eveneens betrekking op een verslaggevingsperiode van 12 maanden.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de stichting maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de stichting en is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties (RJ 650) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de hierna weergegeven grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de stichting zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige staat van baten en lasten conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de veronderstelling van continuïteit. In het bestuursverslag heeft het bestuur de onderliggende veronderstellingen uiteengezet.

Toepassing RJ 650 Fondsenwervende organisaties

Met ingang van het boekjaar 2023/2024 is RJ 650 voor de eerste keer toegepast. Als gevolg van deze stelselwijziging is het stichtingskapitaal verdeeld over bestemmingsreserves, continuïteitsreserve en bestemmingsfondsen. Het stichtingskapitaal is destijds voor het volledige bedrag minus € 1 toebedeeld aan de continuïteitsreserve. Voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Vergelijking met voorgaand jaar en de begroting

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de effecten van de stelselwijziging.

Gebruik van oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sheltersuit zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de stichting een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend betrokken. Deelnemingen waarin het belang minstens 50% bedraagt en overige joint ventures, worden proportioneel geconsolideerd. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn weer te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop de beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. De financiële gegevens van vennootschappen waarin Stichting Sheltersuit direct of indirect deelneemt worden, voor zover zij niet als groepsmaatschappijen c.q. als joint ventures of als andere rechtspersoon waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover centrale leiding bestaat zijn aan te merken, als andere deelneming beschouwd.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

In onderstaand overzicht is weergegeven welke entiteiten zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De grondslagen van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn geharmoniseerd met de grondslagen van het groepshoofd (Stichting Sheltersuit).

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
		%
Geconsolideerde deelnemingen		
Sheltersuit Factory B.V.	Enschede	100

Sheltersuit Factory B.V.

Sheltersuit Factory B.V. richt zich op het ontwikkelen van kleding en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen, alsmede op het ontwerpen en produceren van beschermende kleding en diverse andere producten en diensten voor opdrachtgevers.

Dit doet zij door het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding, door het aanbieden van een arbeidsmatige leer- en/of werkomgeving. Door bij te dragen aan klimaat- en recyclingdoelen maakt Sheltersuit Factory zoveel mogelijk gebruik van (rest)materialen die zij inzamelt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting of haar groepsmaatschappijen zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De huurdersinvesteringen, machines en installaties, inventaris en vervoermiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten die noodzakelijk zijn om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen die nodig is voor het beoogde gebruik.

Indien van toepassing worden overheidssubsidies in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- | | |
|--|---------|
| • Bedrijfsgebouwen (huurdersinvesteringen) | : 10 %. |
| • Machines en installaties | : 20 %. |
| • Inventaris | : 20 % |
| • Vervoermiddelen | : 20 % |

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de toelichting "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderverslies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengst-waarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten, kosten van uitbesteding en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

Voorraad gereed product wordt gewaardeerd tegen bestede directe kosten, vermeerderd met een opslag van aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. Voor zover van toepassing wordt het first in, first out-principe (FIFO) toegepast.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

De fondsen en reserves zijn ingedeeld in meerdere categorieën.

Continuïteitsreserve

Dit is een gebruikelijke reserve om tegenvallers en schommelingen in de balans op te vangen. Deze reserve voorkomt dat, bij tegenvallende baten, direct op de doelbestedingslasten bespaard zou moeten worden. In lijn met de 'handreiking verantwoord financieel beheer van Goede Doelen Nederland' bepaalt Stichting Sheltersuit haar continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse.

Bestemmingsfonds

Een bestemmingsfonds wordt gevormd indien door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid aan verstrekte middelen is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, maar waarvoor nog geen juridische verplichting is aangegaan.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd langer dan één jaar. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten worden de baten uit hoofde van giften en subsidies verstaan.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Giften

Giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden toegezegd en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Giften in natura (in-kindbaten)

Baten in natura (goederen en/of diensten) worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is. De waardering is gebaseerd op offertes, marktprijzen en vergelijkbare commerciële tarieven. In-kind bijdragen worden alleen opgenomen indien zij een directe bijdrage leveren aan de doelstellingen van de organisatie.

Overige baten

Onder overige baten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de fondsenwerving in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Direct aan fondsenwervende activiteiten toe te wijzen kosten worden gepresenteerd onder directe wervingskosten.

Kosten voor beheer en administratie en niet direct toerekenbare kosten kunnen niet direct aan de doelstelling en/of fondsenwerving worden toegerekend en worden weergegeven als indirecte kosten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Sheltersuit heeft haar pensioenen ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Mode-, Interieur-, Tapijt- en Textielindustrie (MITT). In het geval van een tekort bij het genoemde bedrijfstakpensioenfonds bestaat voor de werkgever geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad (marktwaaarde beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van DNB) van het fonds per balansdatum (31 maart 2026) wordt niet meer gehanteerd in verband met de overstap naar het nieuwe pensioenstelsel (Wet toekomst pensioenen). De laatst bekende dekkingsgraad is die van juni 2025 en bedroeg op dat moment 127,4% (31 maart 2025: 123,6%). Dit betekent dat de verschuldigde premie over een jaar de last in het jaar is en dat er op balansdatum geen additionele verplichtingen bestaan.

Lasten besteed aan doelstellingen

Doelstelling 1: Distributie van Sheltersuits en Shelterbags

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het ontwikkelen en distribueren van de geproduceerde Sheltersuits en Shelterbags en aanverwante producten ten behoeve van dak- en thuislozen en andere behoeftigen. Toegerekend aan deze doelstelling zijn bijvoorbeeld het deel van de personeelskosten van de personen die betrokken zijn bij de uitvoering van deze doelstelling, evenals de afschrijvingskosten van de bestelbus die voor de distributie van Sheltersuits en Shelterbags wordt gebruikt.

Doelstelling 2: Arbeidsparticipatie

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het exploiteren van een maatschappelijke onderneming gericht op maatschappelijke participatie van mensen met een afstand tot arbeid en/of opleiding, door het aanbieden van een arbeidsmatige leer- en/of werkomgeving. Indien de productie van Sheltersuits en Shelterbags in het eigen atelier plaatsvindt, worden de hiermee samenhangende kosten onder deze doelstelling verantwoord.

Doelstelling 3: Upcycling van materialen

Aan deze doelstelling zijn de kosten toegerekend die samenhangen met het bijdragen aan klimaat- en recyclingdoelen door zoveel mogelijk gebruik te maken van restmaterialen. Indien de productie van Sheltersuits en Shelterbags is uitbesteed, worden de hiermee samenhangende kosten onder deze doelstelling verantwoord.

Doelstelling 4: Awareness creëren

Mensen en bedrijven door voorlichting in beweging brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

Wervingskosten

Dit betreft alle kosten van activiteiten die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen van Sheltersuit.

Kosten beheer en administratie

Dit betreft de kosten die Sheltersuit maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering die niet (kunnen) worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

(Overheids)subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen contante waarde.

Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de stichting in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de stichting. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de stichting en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Huurders- investerings	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 april:					
Aanschafprijs	32.931	79.581	73.552	24.645	210.709
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-11.732	-50.753	-36.908	-8.741	-108.134
Boekwaarde	21.199	28.828	36.644	15.904	102.575
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	–	3.800	22.795	–	26.595
Desinvesteringen	–	–	–	–	–
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	–	–	–	–	–
Afschrijvingen	-3.293	-12.451	-15.242	-4.929	-35.915
Saldo	-3.293	-8.651	7.553	-4.929	-9.320

Stand per 31 maart:

Aanschafprijs	32.931	83.381	96.347	24.645	237.304
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-15.025	-63.204	-52.150	-13.670	-144.049
Boekwaarde	17.906	20.177	44.197	10.975	93.255

De materiële vaste activa worden hoofdzakelijk aangewend voor de bedrijfsvoering, waarbij de machines en installaties voornamelijk worden ingezet voor de productie van Sheltersuits en Shelterbags.

De vervoermiddelen worden grotendeels ingezet om invulling te geven aan de doelstellingen van de stichting.

2**Voorraden**

	31-03-2026	31-03-2025
	EUR	EUR
Grond- en hulpstoffen (slaapzakken/stoffen/fournituren)	82.762	88.422
Gereed product en handelsgoederen (Sheltersuits en Shelterbags)	95.050	866.025
	177.812	954.447

Zowel de grond- en hulpstoffen als het gereed product worden ingezet om invulling te geven aan de doelstellingen van de stichting.

Grond- en hulpstoffen

Materialen worden voor een belangrijk deel om niet verkregen en/of ingezameld.

Een voorziening voor de voorraad grond- en hulpstoffen wordt niet noodzakelijk geacht.

Gereed product en handelsgoederen

Onder de voorraad gereed product en handelsgoederen zijn op 31 maart 2026 672 Sheltersuits (31 maart 2025: 6.425) in diverse maten begrepen en 221 Shelterbags (31 maart 2025: 633). Deze Sheltersuits en Shelterbags zijn bestemd voor toekomstige projecten.

Een voorziening voor de voorraad gereed product wordt niet noodzakelijk geacht.

3 Vorderingen en overlopende activa

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	31.002	900
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.736	111
Overige vorderingen en overlopende activa	172.630	312.412
	223.368	313.423

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Vorderingen op handelsdebiteuren

	31-3-2026	31-03-2025
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	32.002	900
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	-1.000	–
	31.002	900

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Omzetbelasting	19.736	–
Vennootschapsbelasting	–	–
Premies pensioen	–	111
Overige belastingen (omzetbelasting Frankrijk)	–	–
	19.736	111

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Waarborgsommen	500	700
Nog te ontvangen toegezegde donaties	145.000	270.000
Vooruitbetaalde kosten	24.629	41.712
Overige vorderingen	2.501	–
	172.630	312.412

In de overige vorderingen en overlopende activa is een bedrag begrepen van nihil (31 maart 2025: EUR nihil) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De vorderingen en overlopende activa worden aangewend om zowel invulling te geven aan de doelstellingen van de stichting als voor de bedrijfsvoering van de stichting.

4 Liquide middelen

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Rabobank, rekening-courant	66.850	567.285
Rabobank, spaarrekening	371.389	30.000
PayPal-account	29.721	4.747
Kruisposten	4.587	–
	472.547	602.032

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

De liquide middelen worden aangewend om zowel invulling te geven aan de doelstellingen van de stichting als voor de bedrijfsvoering van de stichting.

5 Reserves en fondsen

Stichtingskapitaal

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2025 respectievelijk 1 april 2024	1	1
Stand per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025	1	1

Continuïteitsreserve

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2025 respectievelijk 1 april 2024	1.022.415	222.675
Bestemming resultaat boekjaar	-739.341	799.740
Stand per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025	283.074	1.022.415

De continuïteitsreserve is dat deel van het vermogen waaraan geen bestemming is gegeven.

De continuïteitsreserve dient als onderdeel van het weerstandsvermogen om de continuïteit van de hulpverlening zeker te stellen. Het totaal beschikbare weerstandsvermogen, zijnde het totaal van reserves en fondsen, bedraagt € 330.676 (31 maart 2025: € 1.125.712).

Jaarlijks wordt een berekening rondom het gewenste weerstandsvermogen uitgevoerd door Sheltersuit. Het gewenste weerstandsvermogen per 31 maart 2026 bedraagt onveranderd circa € 1,5 miljoen tot € 1,8 miljoen (31 maart 2025: € 1,5 miljoen - € 1,8 miljoen). De richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen stelt dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse (vaste) kosten van de organisatie mag zijn. Per 31 maart 2026 bedraagt dit maximum voor Sheltersuit $1,5 \times € 2,0$ miljoen = € 3,0 miljoen (31 maart 2025: € 3,0 miljoen).

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025-2026

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2025-2026 wordt tevens verwezen naar de staat van baten en lasten.

Bestemmingsfonds

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april	103.296	172.623
Bestemming resultaat:		
• Ontvangen termijn betreffende opschalen activiteiten	–	145.000
• Aangewend voor opschalen activiteiten	-103.296	-137.727
• Aangewend voor distributie van Sheltersuits Oekraïne	–	-54.000
• Aangewend voor distributie van Sheltersuits Radio Gong-actie	–	-22.600
• Ontvangen donaties voor distributie van Sheltersuits (Den Haag, Delft en Oekraïne)	27.300	–
• Ontvangen donatie t.b.v. snijtafel	2.000	–
• Ontvangen donatie t.b.v. Sheltersuit School	55.000	–
• Aangewend voor Sheltersuit School	-36.699	
• Ontvangen donatie t.b.v. project 'Logistiek in eigen hand'	25.000	–
• Aangewend voor project 'Logistiek in eigen hand'	-25.000	
Stand per 31 maart	47.601	103.296

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waarvoor door derden een beperking in de besteding is aangebracht. De beperking van het saldo per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025 kan als volgt gespecificeerd worden:

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Nog te distribueren Sheltersuits in Den Haag, Delft en Oekraïne	27.300	–
Bijdrage nog aan te schaffen snijtafel	2.000	–
Nog te besteden bijdrage opschalen activiteiten	–	103.296
Nog te besteden bijdrage Sheltersuit school	18.301	–
	47.601	103.296

Met Stichting Start Foundation is in 2022 een bijdrage overeengekomen voor het opschalen van een transitieproject met een oorspronkelijke hoofdsom van € 580.000. Een eerdere financiering uit 2019 voor het ontplooiën van internationale activiteiten van Sheltersuit ter grootte van € 75.000 is in 2022 omgezet in een donatie, waarna de hoofdsom van deze bijdrage is vastgesteld op € 505.000.

Met deze bijdrage verbindt Sheltersuit zich ertoe de organisatie zodanig in te richten dat opschaling van de activiteiten daadwerkelijk mogelijk wordt, onder andere door te kijken naar de organisatiestructuur en de ondernemingsvorm. Het project heeft een looptijd tot 31 december 2025. De toegezegde bijdrage wordt fasegewijs volgestort. In 2022 is een bedrag van € 150.000 ontvangen en in 2023 een bedrag van € 210.000. In het boekjaar 2024/2025 is een laatste termijn van € 145.000 ontvangen.

De totale bijdrage van € 505.000 wordt naar rato van de totale looptijd toegerekend aan het boekjaar ($€ 505.000 : 44 \text{ maanden} = € 11.477 \text{ per maand}$). De bate die is toegerekend aan het boekjaar 2025/2026 bedraagt € 103.296 (2024/2025: € 137.727).

6 Langlopende schulden

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Lening Stichting Start Foundation	117.750	199.042
Lening Stichting Start Foundation		
	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Hoofdsom	302.000	302.000
Aflossing voorgaande boekjaren	-102.958	-37.875
Stand per 1 april	199.042	264.125
Opgenomen	-	-
Aflossing	-6.292	-65.083
Stand per 31 maart	192.750	199.042
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-75.000	-
Langlopend deel per 31 maart	117.750	199.042

Met Stichting Start Foundation is in 2022 een nieuwe financiering overeengekomen met een hoofdsom van € 302.000. Hiervan is € 100.000 in het boekjaar 2023/2024 opgenomen. De hoofdsom bestaat mede uit de inbreng van een bestaande lening uit 2019 ad € 100.000 inzake het project Sleep Out. De lening heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot 30 juni 2027. Het eerste jaar, na opname van een deel, hoeft er niet te worden afgelost op de lening. Daarna wordt over het opgenomen deel van de lening in 48 gelijke maandelijkse termijnen afgelost. De rente is vastgesteld op 0% per jaar.

Als zekerheid is een eerste pandrecht gevestigd op alle huidige en toekomstige inventaris, voorraden en vorderingen. Per 1 april 2025 is aflossing voor 12 maanden opgeschort.

Lening (achtergesteld)

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Hoofdsom	879.700	315.450
Aflossing voorgaande boekjaren	-825.000	–
Stand per 1 april	54.700	315.450
Opgenomen	–	564.250
Aflossing	-54.700	-825.000
Stand per 31 maart	–	54.700
Aflossing komend boekjaar	–	-54.700
Langlopend deel per 31 maart	–	–

Dit betrof een toegezegde faciliteit voor werkkapitaalfinanciering van in totaal € 1,0 miljoen.

De jaarlijks verschuldigde rente bedraagt 3% en wordt bij de verstrekte hoofdsom opgeteld. De lening is in het boekjaar 2024/2025 nagenoeg geheel afgelost. Het resterende bedrag ad. € 54.700 is in het boekjaar 2025/2026 afgelost.

7

Kortlopende schulden

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	–	–
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	100.000	–
Crediteuren	73.462	114.613
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48.284	230.469
Overige schulden en overlopende passiva	296.810	302.641
	518.556	647.723

Aflossingsverplichtingen komend boekjaar

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting langlopende lening Start Foundation	75.000	–
Aflossingsverplichting kortlopende lening Start Foundation	25.000	–
	100.000	–

In het boekjaar is een kortlopende lening van Start Foundation ontvangen ter financiering van het werkkapitaal.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Loonheffing	26.049	207.993
Pensioenpremie	13.542	17.320
Premies sociale verzekeringen	8.693	5.156
	48.284	230.469

Loonheffing

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Loonheffing betalingsregeling	–	178.725
Loonheffing maart	26.049	29.268
	26.049	207.993

Vanaf juni 2024 vond geen afdracht van de verschuldigde loonheffing plaats. De per saldo terug te ontvangen omzetbelasting werd door de Belastingdienst verrekend met de openstaande schuld uit hoofde van de loonheffing. Om die reden is de te vorderen omzetbelasting per 31 maart 2025 in mindering gebracht op de openstaande schuld. Vanaf februari 2025 werd de reguliere verschuldigde loonheffing weer afgedragen. Vanaf maart 2025 werd maandelijks € 16.872 afgelost op de openstaande achterstallige schuld conform een met de Belastingdienst overeengekomen betalingsregeling. In het boekjaar 2025/2026 is de achterstand volledig afgelost.

Overige schulden en overlopende passiva

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Te betalen vakantiegeld	82.400	83.746
Te betalen accountantskosten	27.500	25.000
Te betalen administratiekosten	9.000	6.100
Vooruit ontvangen subsidie	–	–
Nog te ontvangen facturen	2.500	5.230
Te betalen nettosalaris	466	–
Te betalen Start Foundation/Sheltersuit International	150.000	127.865
Aflossing achtergestelde lening	–	54.700
Overige schulden en overlopende passiva	24.944	–
	296.810	302.641

De onder de overige schulden en overlopende passiva begrepen bedragen hebben overwegend een looptijd korter dan 1 jaar.

8 Financiële instrumenten

Algemeen

De tot de Stichting Sheltersuit in Nederland behorende entiteiten maken in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de entiteiten blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Marktrisico

Aan de verkoopzijde loopt Sheltersuit een beperkt risico, aangezien de baten hoofdzakelijk bestaan uit donaties, giften en andere bijdragen. Aan de inkoopzijde loopt Sheltersuit risico ten aanzien van de beschikbaarheid en prijs van materialen. Een belangrijk deel van de gebruikte restmaterialen en tweedehandsmaterialen wordt om niet verkregen en geüpicycled. Indien onvoldoende van deze materialen beschikbaar zijn, dient Sheltersuit deze tegen marktconforme prijzen in te kopen. Dit heeft direct invloed op de kostprijs van een Sheltersuit of Shelterbag en daarmee op het aantal Sheltersuits en Shelterbags dat bij een gelijkblijvende omvang van de baten kan worden geproduceerd en gedistribueerd.

Kredietrisico

Betreffende de kredietrisico's kan worden opgemerkt dat Stichting Sheltersuit niet of nauwelijks bloot staat aan kredietrisico. Er is in beperkte mate externe financiering in euro's aangetrokken. Daarnaast wordt het kredietrisico op debiteuren beperkt door beoordeling van debiteuren vooraf op kredietrisico, het werken met vooruitbetalingen en het actief monitoren van de debiteurenposities.

Prijsrisico

Sheltersuit loopt beperkte prijsrisico's bij de inkoop van goederen en diensten en bij de verkoop van goederen. Het risico aan de inkoopzijde is beperkt doordat Sheltersuit een belangrijk deel van de benodigde materialen gedoneerd ontvangt of tegen een gereduceerde prijs inkoopt. Ook aan de verkoopzijde is het prijsrisico beperkt, aangezien de directe verkoop van Sheltersuits en Shelterbags slechts een beperkt deel van de totale baten vormt.

Renterisico en kasstroomrisico

Stichting Sheltersuit heeft niet of nauwelijks te maken met renterisico. Het kasstroomrisico hangt met name samen met onzekerheid over het moment waarop donaties worden ontvangen.

Liquiditeitsrisico

Stichting Sheltersuit bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en -prognoses en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn door middel van het verkrijgen van financiering om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder (kortlopende) vorderingen, liquide middelen en schulden e.d. benadert de boekwaarde daarvan.

9 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**(Meerjarige) financiële vorderingen en verplichtingen****Huur**

Ten behoeve van de huisvesting zijn huurovereenkomsten gesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichtingen bedragen circa € 120.000. De looptijd van de huurovereenkomst is vier jaar, vanaf 1 maart 2025.

10 Baten van particulieren

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Donaties en giften particulieren eenmalig	374.865	368.775
Donaties en giften particulieren periodiek	135.201	229.674
Nalatenschappen	–	46.931
	510.066	645.380

11 Baten van bedrijven

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Donaties en giften bedrijven eenmalig	257.964	222.565
Donaties en giften bedrijven periodiek	95.565	119.050
Donaties uit 'In kind bijdragen'	815.673	657.794
	1.169.202	999.409

Donaties uit 'In kind bijdragen'

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Bijdrage grond- en hulpstoffen (upcycling van materialen)	248.412	71.577
Bijdrage distributie van Sheltersuits en Shelterbags	9.584	–
Bijdrage awareness (o.a. digital out-of home-campagne)	504.764	519.250
Bijdrage arbeidsparticipatie	24.890	22.020
Bijdrage wervingskosten	12.718	3.697
Bijdrage kosten beheer en administratie (advies)	15.305	41.250
	815.673	657.794

12

Baten van loterijorganisaties

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Postcode Loterij	–	450.000
	–	450.000

13 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Baten vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen	628.922	1.383.418
Baten hulporganisaties	451.065	65.876
Baten serviceclubs	44.600	22.660
Baten kerken en scholen	36.880	20.372
Baten met bijzondere bestemming	–	145.000
	1.161.467	1.637.326

14 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Levering Sheltersuits en Shelterbags	377.468	259.771
	377.468	259.771

15 Overige baten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Bijdrage internationale groei	–	22.132
Overige baten	–	31.291
	–	53.423

16 Besteed aan doelstelling 1: Distributie van Sheltersuits en Shelterbags

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdrage	802.443	–
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	–	21.827
Uitbesteed werk (opslag- en vrachtkosten)	114.157	86.313
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	56.367	74.952
Afschrijving	4.329	4.329
Autokosten	5.605	4.876
	982.901	192.297

	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	24,6 %	5,8 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 1 in relatie tot de som der baten bedraagt:	30,5 %	4,8 %

In het boekjaar 2025/2026 zijn 9.062 (2024/2025: 5.243) Sheltersuits en 1.923 (2024/2025: 1.079) Shelterbags uitgedeeld/verstrekt.

Autokosten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Verzekering	1.580	1.197
Motorrijtuigenbelasting	714	730
Brandstoffen	1.860	2.172
Reparatie en onderhoud	381	540
Overige autokosten	1.070	237
	5.605	4.876

17 Besteed aan doelstelling 2: Arbeidsparticipatie

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Uitbesteed werk (confectie)	–	159.429
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	999.597	1.091.662
Overige personeelskosten	88.777	96.792
Afschrijving	31.586	27.451
Huisvestingskosten	119.603	121.695
Exploitatiekosten	10.165	4.986
Kantoor- en algemene kosten (tolkkosten)	–	–
	1.249.728	1.502.015
	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 2 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	31,3 %	45,4 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 2 in relatie tot de som der baten bedraagt:	38,8 %	37,1 %

Overige personeelskosten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Inleen personeel derden	13.115	21.784
Reis- en overige onkostenvergoedingen	–	–
Ziekengeldverzekering	6.639	21.078
Scholings- en opleidingskosten	10.988	11.942
Kantinekosten	5.340	5.595
Kosten arbodienst	–	379
Onbelaste uitkeringen	7.882	23.352
Onkostenvergoedingen	31.823	9.535
Reiskostenvergoedingen	–	–
Werkschoenen	–	3.270
Overige personeelskosten	12.990	3.904
	88.777	100.839
Subsidie opleidingskosten	–	-4.047
	88.777	96.792

De subsidie voor opleidingskosten betreft een subsidie 'Tel mee met Taal 2023' respectievelijk 'Tel mee met Taal 2022' van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Voor 2025 is geen bijdrage meer toegezegd/ontvangen.

18 Besteed aan doelstelling 3: Upcycling van materialen

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Aankopen en verwervingen	144.115	155.761
In kind bijdragen	248.412	71.578
Uitbesteed werk	–	–
	392.527	227.339
	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 3 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	9,8 %	6,9 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 3 in relatie tot de som der baten bedraagt:	12,2 %	5,6 %

19 Besteed aan doelstelling 4: Awareness creëren

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Geven van presentaties/lezingen	66.301	78.527
Digital out of home campaign	500.000	500.000
PR activiteiten	4.764	19.250
	571.065	597.777
	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 4 in relatie tot de som der lasten bedraagt:	14,3 %	18,1 %
Het bestedingspercentage van de bestedingen aan doelstelling 4 in relatie tot de som der baten bedraagt:	17,7 %	14,8 %

Wervingskosten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	–	–
Communicatiekosten	121.864	165.534
Personeelskosten	273.071	260.916
Overige personeelskosten	–	641
Huisvestingskosten	24.679	24.679
Kantoor- en algemene kosten	142.721	65.022
	562.335	516.792
	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de wervingskosten in relatie tot de som der lasten bedraagt:	14,1 %	15,6 %
Het bestedingspercentage van de wervingskosten in relatie tot de som der baten bedraagt:	17,5 %	12,8 %

21 Kosten beheer en administratie

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten)	52.221	48.532
Overige personeelskosten (kosten salarisadministratie)	6.390	6.603
Kantoor- en algemene kosten	182.244	153.683
Kosten in verband met oprichting Sheltersuit International	–	63.381
	240.855	272.199
	2025/2026	2024/2025
Het bestedingspercentage van de kosten voor beheer en administratie in relatie tot de som der lasten bedraagt:	6,0 %	8,2 %
Het bestedingspercentage van de kosten voor beheer en administratie in relatie tot de som der baten bedraagt:	7,5 %	6,7 %

Kantoor- en algemene kosten

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Kosten automatisering	33.356	13.848
Contributies en abonnementen	6.386	4.134
Telefoonkosten	1.878	1.088
Drukwerk	–	2.252
Kantoorbenodigdheden	1.439	549
Portokosten	2.045	769
Overige kantoorkosten	978	942
Administratiekosten	13.007	11.919
Accountantskosten	27.500	51.573
Advieskosten	59.630	46.040
Zakelijke verzekeringen	32.375	18.187
Overige algemene kosten	3.650	2.382
	182.244	153.683

22 Financiële baten en lasten**Rentelasten en soortgelijke kosten**

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Bankkosten en provisie	7.282	1.517
Rente fiscus	5.109	–
Rentelast rekening-courant banken	2.553	5.414
Koersresultaten ZAR	–	-6
	14.944	6.925

Overige toelichting

In het verslagjaar waren 20,6 directe fte (2024/2025: 27,2 fte) en 8,2 indirecte fte (2024/2025: 5,3 fte) in dienst.

23 Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de groep goederen en diensten van en aan verschillende verbonden partijen. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Er hebben zich in het boekjaar geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders is opgenomen in punt 34.

Enkelvoudige balans per 31 maart 2026

(vóór resultaatbestemming)

		31 maart 2026		31 maart 2025	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa			–		–
Financiële vaste activa	24	40.201		17.980	
			40.201		17.980
Vlottende activa					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	25	26.044		900	
Overige vorderingen en overlopende activa	25	169.630		878.972	
			195.674		879.872
Liquide middelen					
	26	442.952		434.624	
			678.827		1.332.476

		31 maart 2026		31 maart 2025	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Reserves en fondsen	27				
Stichtingskapitaal		1		1	
Continuïteitsreserve		283.074		1.022.415	
Bestemmingsreserve		–		–	
Bestemmingsfondsen		47.601		103.296	
			330.676		1.125.712
Langlopende schulden	28		–		–
Kortlopende schulden	29				
Schulden aan kredietinstellingen		25.000		–	
Handelscrediteuren		9.102		24.200	
Overige schulden		314.049		182.564	
			348.151		206.764
			678.827		1.332.476

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025/2026

	2025-2026	Begroting 2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR	EUR
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	22.221	–	42
Overig resultaat	-817.257	pm	730.371
Resultaat na belastingen	-795.036	pm	730.413

Bestemming resultaat

	2025-2026	Begroting 2025-2026	2024-2025
	EUR	EUR	EUR
Stichtingskapitaal	–	–	–
Continuïteitsreserve	-739.341	pm	799.740
Bestemmingsfonds	-55.695	–	-69.327
Totaal	-795.036	pm	730.413

Toelichting enkelvoudige jaarrekening 2025/2026

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025/2026 van Stichting Sheltersuit. De financiële gegevens van Stichting Sheltersuit zijn in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sheltersuit verwerkt.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Ten aanzien van de enkelvoudige staat van baten en lasten is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de stichting in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de stichting en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

24 Financiële vaste activa

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	40.201	17.980
	40.201	17.980

Stichting Sheltersuit staat aan het hoofd van de groep en heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
		%

Geconsolideerde deelnemingen

Sheltersuit Factory B.V.	Enschede	100
--------------------------	----------	------------

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Totaal
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2025	17.980	17.980
Mutaties in het boekjaar:		
Investerings	–	–
Aandeel in resultaat deelnemingen	22.221	22.221
Uitgekeerd dividend deelnemingen		
Mutatie voorziening in verband met negatieve intrinsieke waarde		
Saldo mutaties	22.221	22.221
Stand per 31 maart 2026	40.201	40.201

25 Vorderingen

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	26.044	900
Vorderingen op groepsmaatschappijen (Sheltersuit Factory B.V.)	–	579.782
Overige vorderingen en overlopende activa	169.630	299.190
	195.674	879.872

Handelsdebiteuren

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Debiteuren	26.044	900
Voorziening dubieuze debiteuren	–	–
	26.044	900

In de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag begrepen van € nihil (31-3-2025: € nihil) met een looptijd langer dan 1 jaar.

26 Liquide middelen

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Rabobank, rekening-courant	46.910	431.035
Rabobank, spaarrekening	370.273	–
PayPal-account	25.769	3.589
	442.952	434.624

27 Reserves en fondsen**Stichtingskapitaal**

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2025 respectievelijk 1 april 2024	1	1
Mutatie boekjaar	–	–
Stand per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025	1	1

Continuïteitsreserve

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april	1.022.415	222.675
Mutatie t.l.v. stichtingskapitaal (i.v.m. stelselwijziging)	–	–
Bestemming resultaat boekjaar	-739.341	799.740
Stand per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025	283.074	1.022.415

De continuïteitsreserve is dat deel van het vermogen waaraan geen bestemming is gegeven. De continuïteitsreserve dient als onderdeel van het weerstandsvermogen om de continuïteit van de hulpverlening zeker te stellen. Het totaal beschikbare weerstandsvermogen, zijnde het totaal van reserves en fondsen, bedraagt per 31 maart 2026 € 330.676 (31 maart 2025: € 1.125.712). Jaarlijks wordt een berekening rondom het gewenste weerstandsvermogen uitgevoerd door Sheltersuit. Het gewenste weerstandsvermogen per 31 maart 2026 bedraagt onveranderd circa € 1,5 miljoen tot € 1,8 miljoen. De richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen stelt dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse (vaste) kosten van de organisatie mag zijn. Per 31 maart 2026 bedraagt dit maximum voor Sheltersuit $1,5 \times € 2,0 \text{ miljoen} = € 3,0 \text{ miljoen}$.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025-2026

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2025-2026 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Bestemmingsfonds

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Stand per 1 april 2025 respectievelijk 1 april 2024	103.296	172.623
Stelselwijziging	–	–
Bestemming resultaat boekjaar	-55.695	-69.327
Stand per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025	47.601	103.296

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waarvoor door derden een beperking in de besteding is aangebracht.

Voor een toelichting op de beperking van het saldo per 31 maart 2026 respectievelijk 31 maart 2025 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

28 Langlopende schulden

Dit betrof een toegezegde faciliteit voor werkkapitaalfinanciering van in totaal € 1,0 miljoen. De jaarlijks verschuldigde rente bedraagt 3% en wordt bij de verstrekte hoofdsom opgeteld. De lening is in het boekjaar 2024/2025 nagenoeg geheel afgelost. Het resterende bedrag is in het boekjaar 2025/2026 afgelost.

Kortlopende schulden

	31-3-2026	31-3-2025
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	25.000	–
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9.102	24.200
Overige schulden	314.049	182.564
	348.151	206.764

De schuld aan kredietinstellingen betreft een schuld aan Start Foundation uit hoofde van een kortlopende lening (financiering). Deze is in april 2026 afgelost.

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

Overige schulden

	2025/2026	2024/2025
	EUR	EUR
Rekening-courant Sheltersuit Factory B.V.	139.107	–
Te betalen Start Foundation/Sheltersuit International	150.000	127.864
Aflossing achtergestelde lening	–	54.700
Overige schulden	24.942	–
	314.049	182.564

30 Financiële instrumenten

Voor een toelichting op de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting onder punt 8 bij de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet nader toegelicht.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder (kortlopende) vorderingen, liquide middelen en schulden (inclusief schulden aan groepsmaatschappijen) benadert de boekwaarde daarvan.

31 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid omzetbelasting

De stichting maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Sheltersuit Factory B.V. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Huurverplichting

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een ruimte aan de Rigtersbleek-Zandvoort 10 te Enschede. De huurverplichting bedraagt circa € 10.000 per jaar. Dit betreft de huur voor het gedeelte dat door de stichting wordt gebruikt.

32 Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen

Dit betreft het aandeel van de stichting in de resultaten van haar deelnemingen, waarvan een bedrag van € 22.221 (2024/2025: € 42) groepsmaatschappijen betreft.

33 Personeel

Gedurende het jaar 2025/2026 waren, evenals in het voorgaande boekjaar, geen werknemers in dienst bij de stichting.

34 Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in april 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Sheltersuit de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Sheltersuit vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 405 punten met een maximum jaarinkomen van € 130.262 (1 fte/12 maanden).

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de stichting en groepsmaatschappijen gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders een bedrag van € 99.905 (2024/2025: € 97.918). Daarnaast is € 2.056 (2024/2025: € 2.486) voor gemaakte onkosten vergoed.

De toezichthouders vervullen hun rol onbezoldigd. Voor gemaakte onkosten is in het boekjaar 2025/2026 € – (2024/2025 € –) vergoed.

CBF-toetsing: bezoldiging bestuurder ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor de bestuurder bedroeg € 83.385 (2024/2025: € 81.405) en de totale bezoldiging bedroeg € 99.905 (2024/2025: € 97.918).

Het jaarinkomen van de bestuurder (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 130.262 (2024/2025: € 115.922) bij 1 fte/12 maanden, volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 169.340 (2024/2025: € 150.699) per jaar.

STICHTING SHELTERSUIT

Enschede, 29 september 2026

Het bestuur:

De heer Y.C. Meek

Raad van Toezicht:

Mevrouw Y.J. Lockhorn Lamberts

De heer H.J. Beltman

De heer A. Otten

Mevrouw S. Boslooper

Mevrouw M. Wijnands

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Sheltersuit

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025/2026***Ons oordeel***

Wij hebben de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2026 van Stichting Sheltersuit te Enschede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sheltersuit per 31 maart 2026 en van het resultaat over 2025/2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 maart 2026;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025/2026; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sheltersuit zoals) zoals vereist volgens de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onze onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie zoals het bestuursverslag, het verslag van de Raad van Toezicht en de overige gegevens:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie is vereist voor het bestuursverslag, het verslag van de Raad van Toezicht en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse

controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 29 september 2026

Moore MKW Audit BV

Digitaal ondertekend door:

Marc Venerius
30 september 2026 11:29 +02:00

M.-J.D Venerius RA

Kostenverdeelstaat 2025/2026 conform bijlage III Richtlijn 650

Sheltersuit - geconsolideerde toelichting bestedingen 2025-2026

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025/2026 (12 mnd)	Begroot 2025/2026 (12 mnd)	Totaal werkelijk 2024/2025 (12 mnd)
	1	2	3	4					
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdrage	802.443	-	-	-	-	-	802.443	-	-
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	-	-	-	-	-	15.305	15.305	-	85.208
Aankopen en verwervingen	-	-	392.527	-	-	-	392.527	447.500	227.339
Uitbesteed werk	114.157	-	-	-	-	-	114.157	150.000	252.345
Communicatiekosten	-	-	-	571.065	121.864	-	692.929	210.000	763.311
Personeelskosten (Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten)	56.367	999.597	-	-	273.071	52.221	1.381.256	1.570.440	1.476.062
Overige personeelskosten	-	88.777	-	-	-	6.390	95.167	218.400	97.433
Afschrijving	4.329	31.586	-	-	-	-	35.915	33.600	31.780
Huisvestingskosten	-	119.603	-	-	24.679	-	144.282	123.900	146.374
Exploitatiekosten	-	10.165	-	-	-	-	10.165	36.000	4.986
Autokosten	5.605	-	-	-	-	-	5.605	8.700	4.876
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	142.721	166.939	309.660	91.560	218.705
Totaal	982.901	1.249.728	392.527	571.065	562.335	240.855	3.999.411	2.890.100	3.308.419
	24,58%	31,25%	9,81%	14,28%	14,06%	6,02%			

Doelstelling 1: Distributie van Sheltersuits en Shelterbags

Doelstelling 2: Arbeidsparticipatie - vermindering van werkloosheid voor mensen met een afstand tot arbeid.

Doelstelling 3: Upcycling materialen

Doelstelling 4: Awareness creëren - mensen en bedrijven door voorlichting in beweging te brengen om dak- en thuislozen en andere behoeftigen op verschillende manieren te helpen.

**PEOPLE
HELPING
PEOPLE**

